

## สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	2
3.	ปัจจัยและความเสี่ยง	4
4.	ทรัพยากรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	8
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	12
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น	13
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	15
8.	โครงสร้างการจัดการ	17
9.	การกำกับดูแลกิจการ	29
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	57
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	66
12.	รายการระหว่างกัน	67
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	70
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	79
	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	89
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท	90
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทอย่าง	100
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	101
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคารัพย์สิน	103
เอกสารแนบ 5	อื่น	104

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

- วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้ผลิตที่ใหญ่และดีที่สุดในโลก โดยมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเพื่อให้ได้เปรียบคู่แข่งขัน”

- วัตถุประสงค์ (Objectives)

“การผลิตบรรจุภัณฑ์อุปกรณ์ที่ดีและมีคุณภาพเพื่อเป็นบรรจุภัณฑ์สินค้าให้ลูกค้าจำหน่ายไปยังทั่วโลก”

- เป้าหมาย (Target)

“โดยมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเพื่อให้ได้เปรียบคู่แข่ง”

- กลยุทธ์หรือพันธกิจในการดำเนินงานของบริษัท (Mission) บริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยหลัก 4 ประการ

1. คุณภาพดีเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า

2. มีผลผลิตมากขึ้น

3. มีอัตราของเสียต่ำลง

4. มีความตระหนักรด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

##### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ทาเคเชอุจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นทรัพย์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท (Tender Offer) เนื่องจากได้ถือหุ้นร้อยละ 51.38 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ ซึ่งข้ามจุดร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.12/2554 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการใช้การเข้าถือหุ้นทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) ระหว่างวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ถึง 2 กันยายน 2562 ในราคารหุ้นละ 168 บาท ซึ่งมีผู้ถือหุ้นเสนอขายหุ้นทรัพย์ให้กับบริษัท ทาเคเชอุจิ เพรส อินดัสตรีส์ จำกัด จำนวน 892,929 หุ้น ทำให้บริษัท ทาเคเชอุจิ เพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 23,090,529 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 53.45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากโครงสร้างผู้ถือหุ้น

##### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือ จึงไม่มีข้อมูลชี้แจงเกี่ยวกับโครงสร้างการบริหารหรือการถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือ

01/01/2024

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทขออภัยในประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายภาชนะบรรจุภัณฑ์อลูมิเนียม ขึ้นรูป เช่น หลอดอลูมิเนียมชนิดนิ่ม ใช้สำหรับบรรจุผลิตภัณฑ์สีผง, ยาครีม, กาว เป็นต้น หลอดอลูมิเนียมชนิดผงน้ำแข็ง, กระปองอลูมิเนียม, ขวดอลูมิเนียม, หลอดบรรจุยาเม็ด, หลอดปากกาเคมี เป็นต้น รวมทั้งเครื่องยนต์อลูมิเนียมเพื่อใช้ในการผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์ดังกล่าว ประมาณร้อยละ 61 ของรายได้มาจากการขายกระปองและหลอดอลูมิเนียม และร้อยละ 39 ได้จากการขายเครื่องยนต์อลูมิเนียม ในระหว่างปี 2562 ยอดขายกระปองและหลอดอลูมิเนียมลดลงร้อยละ 5.2 ส่วนยอดขายเครื่องยนต์อลูมิเนียมลดลงร้อยละ 22.5

#### โครงสร้างรายได้ของ 3 ปีที่ผ่านมา

หน่วย:ล้านบาท	2562		2561		2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กระปองและหลอดอลูมิเนียม	3,342	60.80	3,524	55.90	3,474	56.96
เครื่องยนต์อลูมิเนียม	2,155	39.20	2,780	44.10	2,625	43.04
รวม	5,497	100.00	6,304	100.00	6,099	100.00

### 2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียม
หลอดอลูมิเนียมชนิดนิ่ม	สำหรับบรรจุผลิตภัณฑ์สีผง, เวชภัณฑ์, ครีม, กาว, และอื่นๆ
ภาชนะสำหรับบรรจุแก้วและผลิตภัณฑ์เอนไซด์	สำหรับบรรจุเครื่องสำอาง ภัณฑ์บำรุงผิวหน้า น้ำหอม สเปรย์รังนิบลินคาย สเปรย์ปรับอากาศ ผลิตภัณฑ์ที่ไม่น้ำหนักและอ่อนๆ
ภาชนะอลูมิเนียมชนิดผงน้ำแข็ง	ไดแก หลอดอลูมิเนียม สำหรับบรรจุยาเม็ด, หัวปากกา เกมเมจ, กระปองแป้งและอื่นๆ
ขวดอลูมิเนียม	สำหรับบรรจุเครื่องสำอาง ยาชาเเมลง เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์สำหรับบ้านยนต์ เป็นต้น
เครื่องยนต์อลูมิเนียม, เม็ดอลูมิเนียม คอร์ล อลูมิเนียม, แผ่นอลูมิเนียม, เครื่องยนต์ ล้อแม็ก	สำหรับใช้ผลิตหลอดและกระปองอลูมิเนียม กระป๋องอัลลอยด์

บริษัทฯได้เป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ หรือ สิทธิบัตรใด ๆ และบริษัทมีนโยบายไม่ดำเนินธุรกิจและเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

### 2.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตและส่งออกหลอดและระป้องอุ่มเนียมทั้งทางตรง และทางอ้อมในปริมาณสูงอย่างต่อเนื่อง แม้จะเกิดสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน รวมทั้งภาวะผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในปี 2562 บริษัทสามารถผลิตได้ถึง 741 ล้านชิ้น ในขณะที่ผลผลิตทั่วโลกคิดเป็นปริมาณเกินกว่า 22,000 ล้านชิ้นต่อปี ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า แม้บริษัทจะสามารถถักขึ้นสู่ผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในเอเชีย หากเมื่อเทียบกับขนาดของตลาดโลก จะพบว่าบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเพียง ร้อยละ 3 เท่านั้น แม้ศักยภาพในการผลิตจะเพิ่มมากขึ้น ทว่าเมื่อเทียบกับภาวะการแข่งขันในตลาดโลกแล้ว บริษัทยังคงต้องเผชิญกับความผันผวน และการต่อสู้ทางการค้าที่ทวีความรุนแรง

ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นสร้างจุดแข็งขององค์กรโดยการคงไว้ซึ่งการปรับปรุงคุณภาพ การปรับปรุงการผลิต ลดของเสีย การส่งมอบสินค้าให้ทันเวลา โดยเฉพาะด้านคุณภาพเมื่อนำมาไปเปรียบเทียบกับผู้ผลิตที่สามารถผลิตได้ในแคนยูโรป หรือสหรัฐอเมริกา พ布ว่าราคาสินค้าของบริษัท ยังคงถูกกว่า ด้วยเหตุนี้ หากพิจารณาที่ปัจจัยทางด้านคุณภาพและราคา บริษัทยังคงมีความสามารถในการแข่งขันได้

ในด้านค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าในต่างประเทศ พบว่าเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบเชิงลบให้กับบริษัทได้ และเป็นสิ่งหนึ่งที่ลดความสามารถและเป็นอุปสรรคในการส่งออกของบริษัท แต่การที่บริษัทมีกำลังการผลิตที่มุ่งเน้นความหลากหลายของขนาด ทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายด้านนี้ได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะขนาดเล็กถึงขนาดกลาง ประกอบกับปัญหาเรื่องค่าเงินและความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งสองปัจจัยนี้ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทอย่างแท้จริง

สำหรับธุรกิจเครื่องอุ่มเนียมนั้น แม้ว่าบริษัทจะพบกับสภาพภาวะการแข่งขันรุนแรง เช่นเดียวกับธุรกิจทางด้านการขายผลิตภัณฑ์อื่น แต่ ณ ปัจจุบัน บริษัทยังคงมีความสามารถในการผลิตเครื่องอุ่มเนียมได้เป็นรายใหญ่ที่สุดในเอเชีย โดยขณะนี้มีส่วนแบ่งตลาดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งตลาดโลก

### 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

เพื่อที่จะคงไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในประเทศไทยในฐานะผู้ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ อุ่มเนียมบริษัทได้มีการขยายและเพิ่มกำลังการผลิตอย่างสม่ำเสมอไว้ล่วงหน้า เพื่อจะได้รองรับปริมาณตามความต้องการที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในทวีปเอเชียในประเทศไทย ของภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อุ่มเนียมขึ้นรูป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

- **11 สายการผลิตเครื่องอุ่มเนียม** ซึ่งแต่ละสายการผลิตประกอบด้วย เครื่องปั๊มตัดเครื่อง เตาอบน้ำมันเครื่อง เครื่องขัดผิดเครื่องและเครื่องบรรจุ กำลังการผลิตทั้งสิ้น 45,000 ตันต่อปี

- **2 สายการผลิตอุ่มเนียมคอล์ด** ซึ่งแต่ละสายการผลิตประกอบด้วย เตาหยอดเตาพัก เครื่องจักรหล่อแผ่นอุ่มเนียมแบบต่อเนื่อง เครื่องรีดร้อนและเครื่องรีดเย็น

● 15 สายการผลิตหลอดอลูมิเนียม ซึ่งแต่ละสายการผลิตประกอบด้วย เครื่องโม่ เหรี่ยญ เครื่องปั๊มขี้นรูป เครื่องรีดเกลียวและตอกแต่งหลอด เตาอบให้นิ่ม เครื่องเคลือบใน เตา อบแห้ง เครื่องเคลือบสีหลอด เครื่องพิมพ์สี เตาอบสีพิมพ์ให้แห้ง เครื่องปิดจุก เครื่องทากาว เป็นต้น

● 19 สายการผลิต สำหรับผลิตกระปองอลูมิเนียมขนาดเล็ก, ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถผลิตกระปองได้หลากหลายขนาด โดยแต่ละสายการผลิตประกอบด้วยเครื่องโม่เหรี่ยญ เครื่องปั๊มขี้นรูป เครื่องกลึง เครื่องล้าง เครื่องเคลือบใน เตาอบให้แห้ง เครื่องเคลือบแลค เกอร์ เครื่องพิมพ์สี เครื่องเคลือบภายนอก เตาอบสีให้แห้ง เครื่องทำคอมกระปอง

● เครื่องฉีดจุกพลาสติกซึ่งมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยจำนวน 38 เครื่องสำหรับผลิตจุกที่ใช้กับภาชนะบรรจุภัณฑ์ของบริษัท

● บริษัทมีโรงประกอบเครื่องมือ 2 โรง เพื่อผลิตเครื่องมือ อะไหล่ชิ้นส่วนต่าง ๆ และพัฒนาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในบริษัท

ยอดรวมตัวเลขการผลิตเหรี่ยญ ในปี 2562 เท่ากับ 34,474 ตันยอดรวมตัวเลขการผลิตหลอดอลูมิเนียม กระปองอลูมิเนียม หลอดชนิดผนังแข็ง ในปี 2562 เท่ากับ 741 ล้านชิ้น

## 2.5 การจัดหาวัสดุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบหลักสำหรับผลิตเหรี่ยญอลูมิเนียมคืออลูมิเนียมแท่ง (Ingots) ซึ่งบริษัทสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตขึ้นต้นหรือส่วนมากอาจจะซื้อผ่านผู้ผลิต โดยซื้อมาจากผู้จำหน่าย 4 รายในสามประเทศคือ ประเทศไทย สหรัฐอเมริกา แคนาดา และเยอรมนี ในการซื้อขายวัตถุดิบล่วงหน้าจะมีราคาระยะๆ ประมาณ 30 ของแต่ละประเทศ บริษัทมีสัญญาการซื้อขายวัตถุดิบล่วงหน้าระยะยาวแต่ราคาก็จะขึ้นอยู่ร้อยละ 30 ของแต่ละประเทศ บริษัทฯ จะซื้อตามราคาณ วันซื้อ (Spot Price) โดยผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบดูแลราคาที่เปลี่ยนแปลงนี้ บริษัทมีหลักในการซื้อเมื่อราคาน้ำตกเริ่มส่งสัญญาณตก หรือสั่งซื้อในราคาน้ำตก สำหรับวัตถุดิบหลักในการผลิตหลอด และกระปองอลูมิเนียม คือเหรี่ยญอลูมิเนียม ซึ่งได้มาจากโรงงานผลิตเหรี่ยญของบริษัทเอง

กระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้ มีได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่ออย่างใดและเป็นกระบวนการผลิตที่สะอาดได้ระดับเข่นเดียวกับโรงงานที่ทันสมัยอื่น ๆ ในต่างประเทศ นอกจากนั้นยังมีการส่งมอบวัตถุดิบที่เป็นของเสียจากการผลิตให้กับผู้ซื้อซึ่งนำไปเข้ากระบวนการรีไซเคิลอย่างทันสมัย

### 3. ปัจจัยและความเสี่ยง

## บริษัทมีความเสี่ยงในการดำเนินกิจการดังนี้

- ความเสี่ยงด้านการตลาด

ปี 2562 เป็นปีที่ยอดขายลดลงเป็นครั้งแรกในรอบ 10 ปีและลดลงในทุกหมวดของผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะเครื่องดื่มและอาหาร เศรษฐกิจทั่วไปในและภายนอกประเทศกลอตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งส่วนการค้าของเมริกากับจีน การแข่งค้าของเงินบาททั้งปี ซึ่งเป็นไม่ผลดีในการทำธุรกิจด้านขายต่างประเทศ อีกทั้งนโยบายการส่งซื้อจากแหล่งผลิตในประเทศของบริษัทข้ามชาติที่มีแหล่งผลิตในประเทศไทยและอินเดียเป็นต้น

อีกทั้งตลาดผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว เช่นสเปรย์ระงับกลิ่นกาย ของโกลมีตัวเลขการใช้ที่ลดลงทำให้ยอดส่งออกลดลงทั่วทุกภูมิภาค ในขณะที่ตลาดหลอดอลูมิเนียมสำหรับผลิตภัณฑ์สีเพ้ม เวชภัณฑ์ การและอื่น ๆ ค่อนข้างทรงตัว

ยอดขายในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงลดลงเล็กน้อยในทุกหมวด แต่มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์คือขาดอุปกรณ์สำหรับเครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์สำหรับบำรุงรักษาภาระน้ำ

ฯ เริ่มทั้งคุณดำเนินธุรกิจเหมือนเดิม คือผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กลูมีเนียม คือ

- หลอดอลูมิเนียมชนิดนิ่ม สำหรับบรรจุผลิตภัณฑ์สีผง, เวชภัณฑ์, ครีม, กาว, และอื่น ๆ
  - ภาชนะสำหรับบรรจุแก๊สและผลิตภัณฑ์แอโรโซล สำหรับบรรจุเครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์บำรุงเส้นผม, น้ำหอม, สเปรย์ระงับกลิ่นกาย สเปรย์ปรับอากาศ, ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านและอื่น ๆ
  - ภาชนะอลูมิเนียมชนิดผนังแข็ง ได้แก่ หลอดอลูมิเนียม สำหรับบรรจุยาเม็ด, ตัวปากกาเคมีเมจิ, กระป๋องเป้งແเป้งและอื่น ๆ
  - ขวดอลูมิเนียม สำหรับบรรจุเครื่องสำอาง ยาขี้แมลง เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ เป็นต้น
  - เหรียญอลูมิเนียม, เม็ดอลูมิเนียม คอยล์อลูมิเนียม, แผ่นอลูมิเนียม, เหรียญอลล์ ล้อยล์ สำหรับใช้ผลิตหลอดและกระป๋องอลูมิเนียม กระป๋องอัลลอยล์

บริษัททำการค้าสำหรับบรรจุภัณฑ์ตั้งกล่าวข้างต้นทั้งตลาดในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งการส่งไปต่างประเทศมีทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่า 40 ประเทศทั่วโลก บริษัท มุ่งเน้นทำการค้ากับลูกค้าระดับสากลที่ทำให้มีฐานลูกค้าใหญ่กระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของโลก และมีการซื้อขาย Globalization คือรวมการสั่งซื้ออุปกรณ์เดียวกันด้วยปริมาณที่สูงเพื่อทำให้มีอำนาจการต่อรองมากขึ้น เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมที่สุด และสินค้าได้ถูกส่งไปยังประเทศต่าง ๆ ที่อยู่ในกลุ่มเดียวกัน ทำให้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย รวมทั้งมีโอกาสค่อนข้างสูงที่จะได้เป็นผู้จัดหาสำรอง กรณีบริษัทในกลุ่มของลูกค้าเกิดภาวะขาดแคลนบรรจุภัณฑ์ ในขณะเดียวกันมีการส่งออกโดยตรงไปยังลูกค้าต่างประเทศรายย่อยและการทำธุรกิจผ่านตัวแทนรับบรรจุเพื่อเป็นฐานในการส่งสินค้าสำเร็จรูป

ออกต่างประเทศ ตามศักยภาพของประเทศไทยที่มีความพร้อมด้านบรรจุภัณฑ์ รวมทั้งวัตถุดิบอีกหนึ่งให้ตลาดมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

แนวทางการป้องกันความเสี่ยง คือ บริษัทยังคงมั่นใน การรักษามาตรฐานการผลิตให้มีคุณภาพที่ดียิ่งขึ้น สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม จัดส่งสินค้าให้ตรงและทันเวลา ในราคาน้ำเงินที่แข็งขันได้พัฒนาสินค้าให้ใช้วัตถุดิบน้อยลงเพื่อผลในการลดต้นทุน เพิ่มความหลากหลาย ของผลิตภัณฑ์ และมีกำลังการผลิตที่เพียงพอ ปรับปรุงเทคโนโลยีที่ทันสมัย ใช้แรงงานน้อยลง ของ เสียลดลง และมุ่งเน้นความปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบหลักซึ่งใช้ในการผลิต

ปี 2562 ราคาอลูมิเนียมแห่งความบริสุทธิ์ 99.7 เปอร์เซนต์ ในตลาดโลกลดลงอย่าง ต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลดีกับบริษัท ในแต่ละทุนที่ถูกลง

แนวทางป้องกันความเสี่ยง คือ บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินดี จึงมีการกระจายการ ซื้อกับผู้ขายรายรายจากหลายแหล่งและสามารถต่อรองเรื่องค่าพรีเมียมได้ในช่วงเวลาที่ต่างกัน ทำ ให้มีการซื้อจำนวนมากเพื่อสำรองไว้ในกรณีสินค้าอาจปรับราคาเพิ่มขึ้น ส่วนเงินตราต่างประเทศที่ ส่วนใหญ่จ่ายด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐได้มีการกันเงินฝากในสกุลเดียวกันซึ่งได้รับจากการชำระค่า สินค้าของลูกค้าต่างประเทศ สำหรับชำระค่าวัตถุดิบดังกล่าวนี้

- ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการทำธุรกรรมนำเข้าจากการซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และ ส่งออกจากการขายสินค้า รวมทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้น ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การคาดการณ์ใน เรื่องอัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินไม่สามารถควบคุมได้อย่างแม่นยำ

แนวทางการป้องกันความเสี่ยง คือ บริษัทจัดการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำ Natural Hedge เมื่อมีการรับเงินตราต่างประเทศจากการรับชำระค่าสินค้าจากลูกค้านำเข้าบัญชีเงิน ฝากสกุลหลัก เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เงินเยนญี่ปุ่น เป็นต้น วัตถุประสงค์เพื่อไว้จ่ายค่าสินค้าและชำระหนี้ เงินกู้ โดยการทำให้สมดุลกันมากที่สุด ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการซื้อเงินตราต่างประเทศ นอกจากนั้นยังมีการขายเป็นเงินสกุลอื่น ๆ เช่นอสเตรเลียดอลลาร์ ย่องกงดอลลาร์ เพื่อกระจาย ความเสี่ยงอีกด้วย

- ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นรูปแบบเงินเชื่อ โดย ขายให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทระดับสากล บริษัทขนาดกลางและเล็กทั่วไป ซึ่งบางรายทำการค้า กันมาอย่างนานและเป็นลูกค้าที่ดี แต่ก็ยังมีความเสี่ยงที่อาจไม่ได้รับชำระเงิน หรือชำระล่าช้า เพราะ ปัญหาของระบบการชำระเงินหรืออาจเกิดสภาพเงินสดขาดมือได้

แนวทางการป้องกันความเสี่ยง คือ บริษัทกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อยอย่าง ระมัดระวัง กรณีเป็นลูกค้าในประเทศไทยต้องมีการตรวจสอบฐานะทางการเงินและวิเคราะห์ข้อมูล เบื้องต้น และมีการชำระเงินล่วงหน้าในช่วงเริ่มทำธุรกิจไประยะหนึ่ง กรณีลูกค้ารายใหญ่อาจใช้ความ นำเข้าถือไประยะหนึ่ง กรณีลูกค้าต่างประเทศที่เป็นระดับสากล ต้องใช้การพิจารณาจากชื่อเสียงของ



บริษัท และมีการเชื่อมสัญญา ก่อนเริ่มธุรกรรม แต่ถ้าเป็นลูกค้าทั่วไปจะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินด้วยเลตเตอร์อوفเครดิต กำหนดระยะเวลาที่ต่างกัน หรือการชำระเงินด้วยเงื่อนไขชำระบางส่วน ณ วันทำสัญญาซื้อขาย เป็นต้น

- ความเสี่ยงในการเปลี่ยนวัตถุคิดบรรจุภัณฑ์เพื่อการทดแทน

เนื่องจากเทคโนโลยีในการผลิตบรรจุภัณฑ์มีหลากหลายและปัจจุบันก็มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ อยู่ในนิยมซึ่งมีราคาค่อนข้างสูงและผันผวนตลอดเวลา อาจถูกหดแทนด้วยวัตถุคิดอื่นที่มีราคาถูกหรือเหมาะสมกว่า เช่น แผ่นเหล็ก พลาสติก หรือ Laminate กระป๋องอยู่ในนิยมและโรโซลอาจเปลี่ยนเป็นพลาสติกและโรโซลก็เป็นไปได้ หรือปากกาเคมีอยู่ในนิยมเป็นปากกาเคมีพลาสติก เป็นต้น แต่อย่างก็ต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมจากการสลายตัวของวัตถุคิดที่นำมาผลิตก็ถือว่าสำคัญที่สุด ซึ่งอยู่ในนิยมจะเป็นวัตถุคิดที่อยู่สลายได้เร็วว่า Laminate และพลาสติกแน่นอน นั่นหมายความว่าอยู่ในนิยมเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งการจะนำอย่างอื่นมาทดแทนต้องไม่คำนึงถึงราคาย่างเดียว แต่ต้องใส่ใจสิ่งแวดล้อมด้วย

แนวทางการป้องกันความเสี่ยงคือ ผลิตของให้มีคุณภาพ ปรับปรุงมาตรฐานและวิธีการผลิตที่เพิ่มประสิทธิภาพ ลดของเสียในกระบวนการผลิตให้น้อยลง มีการพัฒนาการผลิตที่ต้นทุนต่ำลงในด้านการใช้วัตถุคิดให้น้อยลง น้ำหนักเบาลงแต่ประสิทธิภาพเท่าเดิม เช่นการผลิตด้วยเครื่องอัตโนมัติ เป็นกระป๋องอยู่ในนิยมอัตโนมัติเป็นต้น เพื่อทำให้ความสามารถในการแข่งขันด้านราคាជึ้น และเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายขึ้น เช่น ขวดอยู่ในนิยมสำหรับผลิตภัณฑ์ยานยนต์

- ความเสี่ยงในด้านต้นทุนแรงงาน

ในปี 2562 ไตรมาส ปัญหาแรงงานฝีมือในประเทศไทยขาดแคลน ไม่มีผลกระทบต่อการผลิต การเคลื่อนย้ายแรงงานก็ค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับหลายปีที่ผ่านมา แต่ต้นทุนด้านแรงงานสูงขึ้น เพราะต้องปรับอัตราการว่าจ้างให้สอดคล้องกับตลาดแรงงานและการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน

แนวทางการป้องกันความเสี่ยง คือ การดำเนินการอบรมหลักสูตรช่างเทคนิคภายในอย่างต่อเนื่อง มีการปรับอัตราเงินเดือนจากพนักงานรายวันเป็นช่างเทคนิคฝีสำเร็จหลักสูตรพร้อมกับได้รับประกาศนียบัตร นอกจากนี้ได้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกรายดับตลอดทั้งปี เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงาน และมีหลักสูตรการสอนงานจากรุ่นพี่สู่รุ่นน้อง มีการติดตั้งอุปกรณ์การทำงานเป็นแบบอัตโนมัติมากขึ้น

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจในปี 2562 มีทรัพย์สินที่ใช้เพื่อการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยแบ่งแยกเป็นดังนี้

##### 1. ที่ดินและอาคารสำนักงาน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน : ที่ตั้งเลขที่ 500 หมู่ที่ 1 ซอยศรี คำ ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัด สมุทรปราการ เนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 69 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงาน โรงที่ 1 โรงที่ 2 และโรงที่ 3 ของบริษัท	บริษัทเป็นเจ้าของ	11.53	ไม่มีภาระผูกพัน
2. ที่ดิน : ที่ตั้งเลขที่ 500 หมู่ที่ 1 ซอยศรี คำ ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัด สมุทรปราการ เนื้อที่ 397 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงาน โรงที่ 1 ของบริษัท	บริษัทเป็นเจ้าของ	10.51	ไม่มีภาระผูกพัน
3. ที่ดิน : ที่ตั้งเลขที่ 500 หมู่ที่ 1 ซอยศรี คำ ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัด สมุทรปราการ เนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน 2 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงาน โรงที่ 1 และ โรงที่ 2 ของบริษัท	บริษัทเป็นเจ้าของ	22.15	ไม่มีภาระผูกพัน
4. ที่ดิน ที่ตั้งเลขที่ 272/5 หมู่ที่ 3 ถนน ป่ากรรwarm-อ่าวอุดม ตำบลบ่ออวน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 206 ไร่ 1 งาน 71 ตารางวา ซึ่งเป็น ที่ตั้งโรงงาน (สาขาที่ 1)	บริษัทเป็นเจ้าของ	76.92	ไม่มีภาระผูกพัน
5. ที่ดิน ที่ตั้งเลขที่ 272/5 หมู่ที่ 3 ถนน ป่ากรรwarm-อ่าวอุดม ตำบลบ่ออวน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 29 ไร่ ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงาน (สาขาที่ 1) โดยได้รับอนุญาตจากสำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	55.60	ไม่มีภาระผูกพัน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ออก 0906/007694 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2551			
6. อาคารสำนักงาน เลขที่ 500 หมู่ที่ 1 ซอยศิริคำ ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรง เนื้อ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นอาคาร ตึก 3 ชั้น โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก ผนังก่ออิฐฉาบปูน พื้นคอนกรีต เสริมเหล็ก ปูด้วยกระเบื้องยางและ พร้อมซิงมีอาคารโรงงานผลิตหลอดและ กระปอง โถดังเก็บสินค้า ห้อง เครื่องมือ โดยแบ่งเป็น ชั้นที่ 1 ใช้เป็น โรงงานผลิตและเก็บจุกพลาสติก ชั้นที่ 2 และ 3 ใช้เป็นสำนักงาน โครงสร้าง คอนกรีตเสริมเหล็กผนังก่ออิฐฉาบปูน พื้นคอนกรีตสำเร็จรูป ปูด้วยกระเบื้อง เชรามิค และไม้สักเคราะห์	บริษัทเป็นเจ้าของ	17.57	ไม่มีภาระผูกพัน
7. อาคารสำนักงาน ที่ตั้งเลขที่ 272/5 หมู่ที่ 3 ถนนปากร่วม-อ่าวอุดม ตำบล บ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นอาคารตึก 2 ชั้นโครงสร้าง เหล็กผนังก่ออิฐฉาบปูนพื้นคอนกรีต สำเร็จรูปปูด้วยกระเบื้องเชรามิค ซึ่ง เป็นโรงงานผลิตเหรียญ โรงงานผลิต กระปอง หลอดอลูมิเนียม และจุก พลาสติกและโถดังเก็บสินค้า ห้อง เครื่องมือ	บริษัทเป็นเจ้าของ	711.08	ไม่มีภาระผูกพัน

2. เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่สำคัญที่ใช้ในการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

2.1 โรงงานสำโรง : เลขที่ 500 หมู่ที่ 1 ซอยศิริคำ ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	1.47	ไม่มีภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.51	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	15.93	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	2.93	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	4.75	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	-	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		25.59	

2.2 โรงงานกระปองและหลอดศรีราชา: เลขที่ 272/5 หมู่ที่ 3 ถนนปากร่วม-อ่าว อุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	59.74	ไม่มีภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัทเป็นเจ้าของ	101.09	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,647.67	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.04	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	2.20	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	48.25	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		1,858.99	

2.3 โรงเรียนศรีราชา: เลขที่ 272/5 หมู่ที่ 3 ถนนปากร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	17.58	ไม่มีภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัทเป็นเจ้าของ	29.48	ไม่มีภาระผูกพัน



ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	การผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	529.56	ไม่มีการผูกพัน
เครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	-	ไม่มีการผูกพัน
yanพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	1.62	ไม่มีการผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	14.22	ไม่มีการผูกพัน
รวม		592.46	



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีคดีฟ้องร้องหรือถูกฟ้องร้องแต่อย่างใด

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท:

บริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท:

0107537001854

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:

เลขที่ 500 หมู่ที่ 1 ซอยศิริกาม ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรง  
เหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ  
10270

โทรศัพท์ 66(0) 2398 0147, 66(0) 2398 0461

66(0) 2398 0462, 66 (0) 2398 4624

โทรสาร 66 (0) 2398 3455, 66 (0) 2361 2511

E-mail: [alucon@alucon.th.com](mailto:alucon@alucon.th.com)

Website: [www.alucon.th.com](http://www.alucon.th.com)

สถานที่ตั้งโรงงานที่ 1:

โรงงานผลิตหลอดอลูมิเนียม  
เลขที่ 500 หมู่ที่ 1 ซอยศิริกาม ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรง  
เหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ  
10270

โทรศัพท์ 66 (0) 2398 0147

โทรสาร 66 (0) 2398 3455

สถานที่ตั้งโรงงานที่ 2:

โรงงานผลิตกระปองอลูมิเนียม, ขวดอลูมิเนียม, หลอด  
ปากกาเคมี, หลอดอลูมิเนียมสำหรับบรรจุยาเม็ด  
เลขที่ 272/5 หมู่ที่ 3 ถนนปากร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 66 (0) 38 345 001-6

โทรสาร 66 (0) 38 345 000

สถานที่ตั้งโรงงานที่ 3:

โรงงานผลิตเทريยญอลูมิเนียม, เม็ดอลูมิเนียม, แผ่น  
อลูมิเนียม, คอล์ยอลูมิเนียม  
เลขที่ 272/5 หมู่ที่ 3 ถนนปากร่วม-อ่าวอุดม ตำบล  
บ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 66 (0) 38 345 001-6

โทรสาร 66 (0) 38 345 000

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 66(0) 2009 9999

โทรสาร 66 (0) 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

1. นายสุเมร แจ้งสามสี ใบอนุญาตเลขที่ 9362 และ/หรือ
2. นางสาวสิรินุช วิมลสถิตย์ ใบอนุญาตเลขที่ 8413 และ/หรือ
3. นายยุทธพงศ์ สุนทรินคง ใบอนุญาตเลขที่ 10604

บริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด  
ชั้น 50-51 อาคาร เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 66(0) 2677 2000  
โทรสาร: 66(0) 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงาน เก้า แอนด์ แอดโซเซซิเอทส์ ลור์ օอฟฟิซ  
เลขที่ 956 อาคารอุดมวิทยา ชั้น 7 ถนนพระราม 4  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์: 66(0) 2636 2541-3  
โทรสาร: 66(0) 2238 2574

เลขานุการบริษัท

นายปิติพงศ์ อาชามงคล  
โทรศัพท์: 66(0) 2398 0147 ต่อ 381  
โทรสาร: 66(0) 2398 3455

นักลงทุนสัมพันธ์/

ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) โทรศัพท์: 66(0) 2398 0147 ต่อ 371  
โทรสาร: 66(0) 2398 3455

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียน: 432,000,000 บาท (43,200,000 หุ้น @ หุ้นละ 10 บาท)

หุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว: 43,199,986 หุ้นสามัญ

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป : บริษัทไม่ได้ถือหุ้นใด ๆ ในบริษัทอื่น หรือธุรกิจอื่น

##### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. บริษัท ทาเคอุจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด	23,090,529	53.45
2. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนคนต่างด้าว จำกัด***	7,863,800	18.20
3. นางเมจินทร์ เอื้ออนันต์	1,856,025	4.30
4. HEIWA KINZOKU CO., LTD.	1,800,000	4.17
5. มูลนิธิอาร์ทมุท และอิลซี่ ไซเดอร์เพื่อเด็ก	1,236,975	2.86
6. นายยารากิชิน ทั่มนานี	1,200,000	2.78
7. นางปรมิลา โจน์ศิลธรรม	1,002,375	2.32
8. นางลินรัตน์ เอื้ออนันต์	424,500	0.98
9. นายราเมศ โจน์ศิลธรรม	366,375	0.85
10. นางปริ提 เกมนاني	318,000	0.74

\*\*\* (โดยบริษัท ทาเคอุจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ถืออยู่ในสามกองทุนรวมเท่ากับ 7,863,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.20 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) บริษัท ทาเคอุจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน) มีบริษัท ทาเคอุจิ โซจิ จำกัด, นายชิกาคาวะ ทาเคอุจิและคนในครอบครัวของทาเคอุจิ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ทาเคอุจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด โดยถือหุ้นรวมกันมากกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด

บริษัทไม่มีข้อจำกัดการถือหุ้นของคนต่างด้าว ตามที่ได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 รวมทั้งได้แก้ไขข้อบังคับข้อที่ 10 ของบริษัทให้ไม่มีข้อจำกัดการถือหุ้นของคนต่างด้าว

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย 883 ราย ถือหุ้น 17,178,532 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 39.77

ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว 28 รายถือหุ้น 26,021,454 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 60.23

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่ประกาศนโยบายการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ตามข้อบังคับของบริษัทในเรื่องเงินปันผลกำหนดว่า ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นออกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผล เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น ๆ ละเท่า ๆ กัน โดยประมาณ 50 - 70 % ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้

การจ่ายเงินปันผลให้กระทำใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติหรือวันที่คณะกรรมการมีมติแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกรกต่าว่าการจ่ายเงินปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์ด้วย

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบ 5 รอบระยะเวลาบัญชีปีพ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2561 เป็นดังนี้

ปี	จำนวน ทุนเรือนหุ้น (1000)	กำไรสุทธิ (1000)	จำนวน เงินปันผล บาท/หุ้น	จำนวนหุ้น ปันผล หุ้นสามัญ/ หุ้น	จำนวนเงิน ปันผล ทั้งหมด บาท/หุ้น	ร้อยละของ กำไรสุทธิ
2557	43,200	750,728	10.00	-	10.00	57.54
2558	43,200	775,067	10.00	-	10.00	55.74
2559	43,200	1,069,812	15.00	-	15.00	60.57
2560	43,200	783,739	11.00	-	11.00	60.63
2561	43,200	719,666	10.00	-	10.00	60.03

\* มูลค่าของหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 10 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย อังสนันท์	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการ
2. นายพงษ์ศักดิ์ ทาเคอุจิ	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ
3. นางเอื้อมพร ภูรบุตร	กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส, กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวสาลินี มาตานิ	กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
5. นายศุภชัย หล่อวนิชย์	กรรมการ, ผู้จัดการโรงงาน
6. นางสาวรินทร์พร เอื้องนันท์	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. นายกฤษณ์ อินเทวัฒน์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
8. นายพิทธิญกิจ โภคเกะ	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายวิบูลย์ เอื้องนันท์	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
10. นางสาวภาสุณิ ทาเคอุจิ	กรรมการ

โดยมีนายปิติพงศ์ อาชามวงศ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

\* ปี พ.ศ. 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายพงษ์ศักดิ์ ทาเคอุจิ และ นางสาวสาลินี มาตานิ กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อในเอกสารได้ ๆ ย่อมเป็นการผูกพันบริษัทฯ

#### อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และอยู่ในกรอบของการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. กรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อมุ่ลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ ให้ความมั่งคั่งแก่ผู้ถือหุ้น

3. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

4. กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสมำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วนมีมาตรฐานและโปร่งใส

5. กรรมการต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเองเป็นกรรมการอย่างแท้จริง

6. มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

2. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียงและมีคะแนนเสียงเท่ากันไม่สามารถตัดสินชี้ขาดได้

3. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ

4. ทำหน้าที่เป็นประธานฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

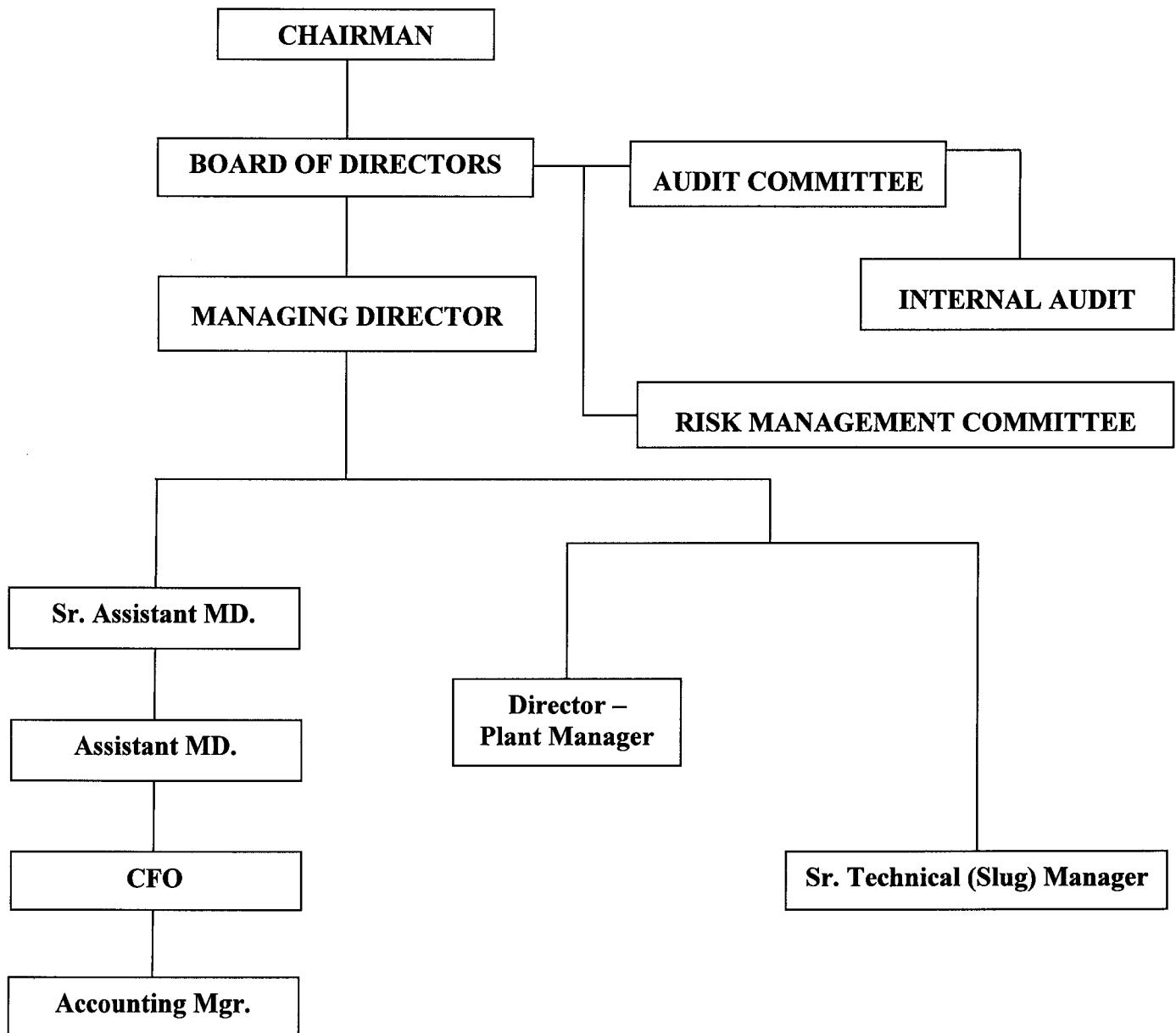
### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี และได้มีการแจ้งให้กับกรรมการแต่ละท่านทราบเพื่อประโยชน์ในการวางแผนเข้าประชุมและพิจารณาเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี แต่ในปี 2562 บริษัทได้มีการจัดการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวน 6 ครั้ง โดยที่การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งแก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม คณะกรรมการอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุม ประธานได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย และมีการกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการ และเมื่อประชุมเสร็จสิ้นแล้ว ได้มีการจัดทำรายงานการประชุมโดยเลขานุการบริษัท และลงนามโดยประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ และจัดเก็บไว้ในตู้เอกสารตามที่กฎหมายกำหนด



## 8.2 ผู้บริหาร

บริษัทจัดการโครงสร้างการจัดตามแบบสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินกิจการของ  
บริษัท รายละเอียดดูได้จาก Organization Chart ซึ่งปรากฏดังนี้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่านดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายพะกะอะกิ ทาเคจิ	กรรมการผู้จัดการ
2. นางเอ็อมพร ภัมรบุตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
3. นางสาวสาลินี มาตานี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
4. นายศุภชัย หล่อวนิชย์	ผู้จัดการโรงงาน
5. นายมิลัน พริสโตฟ์เศค	ผู้จัดการโรงงานและฝ่ายเทคนิคอาวุโส (หรือญ)
6. นางสาวกัญญา ปิยะชาติ	ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO)

ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล และความโปร่งใสของการดำเนินงานภายใน รวมทั้งเพื่อมิให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด บริษัทจึงได้แยกหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการออกจากกันอย่างชัดเจน โดยกรรมการผู้จัดการและประธานคณะกรรมการจะต้องไม่ใช่บุคคลคนเดียวกัน

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการมีดังนี้

- จัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท เสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- รายงานผลงานและผลประกอบการประจำไตรมาสของบริษัทให้คณะกรรมการทราบพร้อมแนวน้ำมันและแนวทางการบริหารให้คณะกรรมการทราบ
- เรื่องอื่น ๆ ที่คณะกรรมการมอบหมาย

ทั้งนี้ การใช้อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ (ต้องไม่ขัดแย้งกับกฎหมายของ ก.ล.ต ) จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจในการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่รับมอบอำนาจซ่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่นรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนการค้าปกติ

## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้นำส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทางระบบออนไลน์ต่อ ก.ล.ต. ทั้งนี้ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเปรียบเทียบสำหรับระยะเวลา ปัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 มีการเปลี่ยนแปลงโดยสรุปดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น	
	2561	2562	2561	2562
1. นายสมชาย อังสนันท์	87,750	87,750	0.20	0.20
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6000	600	0.01	0.01
2. นายทะคະอะกิ ทาเคจิ	90,000	90,000	0.21	0.21
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3. นางเอ็อมพร ภมรบุตร	58,500	58,500	0.14	0.14
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4. นางสาวสалиนี มาตานี	245,000	245,000	0.56	0.56
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5. นายศุภชัย หล่อวนิชย์	59,400	59,400	0.14	0.14
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6. นางสาววรินทร์พร เอื้ออนันต์	154,300	154,300	0.36	0.36
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7. นายกฤษณ์ อินเวทเม้น	155,250	155,250	0.36	0.36
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	9,000	9,000	0.02	0.02
8. นายเทชิยูกิ โคอิเกะ	0	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9. นายวิบูลย์ เอื้ออนันต์	10,000	10,000	0.02	0.02
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,000	4,000	0.009	0.009
10. นางสาวภาสุมิ ทาเคจิ	0	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น	
	2561	2562	2561	2562
11. นายมิลัน พริสโตฟเศค	44,100	49,500	0.10	0.11
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12. นางสาวกัญญา ปิยะชาติ	0	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

\* จำนวนหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะรวมกันทั้งหมดร้อยละ 2.12 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทออก

### 8.3 เลขานุการ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนายปิติพงศ์ อาชามงคลเป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2553 โดยกำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทดังนี้ (ทั้งนี้รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทเป็นไปตามเอกสารแนบ 1)

หน้าที่รับผิดชอบและดำเนินการในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการดังต่อไปนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

4. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เอกสารการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เช่น Company Secretary Program (CSP), Board Reporting Program (BRP) และ Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD) รวมทั้งหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียน และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมนาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้เลขานุการบริษัทสามารถเข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการได้อย่างเต็มที่

#### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### 8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนที่เป็นเงิน :

ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นเงิน ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 59 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562 สามารถแสดงรายละเอียดเบรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี พ.ศ. 2561 และ 2562 ดังนี้

รายละเอียด	2561	2562
• ประธานคณะกรรมการบริษัท	650,000/คน	650,000/คน
• กรรมการบริษัท	400,000/คน	400,000/คน
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	300,000/คน	300,000/คน
• กรรมการตรวจสอบ	250,000/คน	250,000/คน
• ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	50,000/ครั้ง	50,000/ครั้ง
• กรรมการบริหารความเสี่ยง	30,000/ครั้ง	30,000/ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน			
	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	ค่าเดินทาง	รวม
1. นายสมชาย อังสนันท์	650,000.00	-	84,000.00	734,000.00
2. นายพะกะอะภิ ทาเคเชอุจิ	400,000.00	-	-	400,000.00
3. นางเอื้อมพร ภารบุตร	430,000.00	-	-	430,000.00
4. นางสาวสาลินี มาดาณิ	400,000.00	-	-	400,000.00
5. นายศุภชัย หล่อวัณิชย์	400,000.00	-	-	400,000.00
6. นางสาวกริบทรัพร เอื้องนันต์	700,000.00	-	84,000.00	784,000.00
7. นายกฤษณ์ อินเทวัฒน์	650,000.00	-	84,000.00	734,000.00
8. นายไหซูกิ โภวเทศา	680,000.00	-	120,635.50	800,635.50
9. นายวิบูลย์ เอื้องนันต์	450,000.00	-	60,000.00	510,000.00
10. นางสาวภาสุวิ ทาเคเชอุจิ	400,000.00	-	60,000.00	460,000.00

- ค่าตอบแทนพิเศษ

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัท คณะกรรมการและ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ได้มีการอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนพิเศษใด ๆ ให้แก่คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่อย่างใด

- ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน

ในปี พ.ศ. 2562 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่ไม่ได้เป็นตัวเงินอาทิเช่นค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ หรือค่าเบี้ยประกันสุขภาพใด ให้แก่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่อย่างใด

#### 8.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนเงินเดือนและโบนัส ซึ่งได้แสดงรายละเอียดเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 3 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 – 2562 ดังนี้

	2562	2561	2560
จำนวนราย (คน)	6	5	6
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	46.99	52.84	57.90

ในปี 2562 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้กับผู้บริหาร นอกจากเงินเดือนและโบนัส



## 8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 1,399 คนซึ่งสามารถแยกเป็น หน่วยงานที่ปฏิบัติการได้ดังนี้

หน่วยงาน	2562	2561	2560
พนักงานประจำสำนักงาน	157	162	159
พนักงานประจำโรงงานที่ 1 AMC	177	213	250
พนักงานประจำโรงงานที่ 2 CPS	791	787	776
พนักงานประจำโรงงานที่ 3 SPS	274	277	269
รวม	1,399	1,439	1,454

สำหรับค่าตอบแทนของบุคลากรในปีพ.ศ. 2562 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสะสมพนักงาน และอื่น ๆ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 800 ล้านบาท ทั้งนี้ในการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานนั้น บริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนพนักงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น โดยดูจากผลประกอบการในแต่ละปี และในระยะยาวโดยวัดจากผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard แต่ทั้งนี้จะต้องเป็นไปตามหลัก 3 ประการคือ 1. ต้องมีความเป็นธรรมภายในบริษัท (Internal Equity) 2. ต้องสามารถแข่งขันได้กับภายนอก (External Competitive) 3. ต้องจูงใจ พนักงาน (Motivation) เหล่านี้ เพื่อให้พนักงานบริษัทปฏิบัติงานด้วยความสุข

### สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทได้จัดให้มี ผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบอื่นอีกหลายประการดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบำเหน็จบันทึก
2. สวัสดิการด้านสุขภาพและการประกันชีวิต
3. อาหารกลางวันและทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานที่เรียนดี

### ข้อพิพาทแรงงานในปีที่ผ่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมี 3 สาเหตุแรงงาน แต่ไม่มีข้อพิพาทแรงงานหรือ คดีฟ้องร้อง หรือถูกฟ้องร้องแต่อย่างใด

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการให้ฝึกอบรมพนักงานโดยมีระเบียบปฏิบัติกระบวนการสำรวจนิเทศ ความต้องการด้านการฝึกอบรมของพนักงาน เพื่อความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน มีการบทวนการทำางานด้านคุณภาพเป็นประจำทุกปี และจัดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสมกับหน้าที่ที่รับผิดชอบ โดยแบ่งหัวข้อหลักในการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานดังนี้

- หลักสูตรทั่วไป
- หลักสูตรเฉพาะทางที่จำเป็น
- หลักสูตรเฉพาะทางเพื่อพัฒนา
- หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน



ในส่วนของพนักงานใหม่ เมื่อบริษัทได้รับพนักงานใหม่เข้าทำงานแล้ว พนักงานทุกคน จะต้องผ่านการปฐมนิเทศน์และฝึกอบรมเบื้องต้นเพื่อให้ทราบถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ตลอดจนระเบียบ และแนวปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึงนโยบายการใช้คอมพิวเตอร์และนโยบายการ ต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อให้เข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง และสามารถปฏิบัติงานได้ตรง ตามวัตถุประสงค์

### การสร้างพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรเริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหา โดยยึดถือ หลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใส และดำเนินการด้วยระบบ ความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยจะมีการกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้ง ระบุวิธีการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่น ๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่าง ชัดเจน โดยจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามวิธีการที่กำหนดไว้ เช่นการทดสอบข้อเขียน การทดสอบความถนัดตามตำแหน่ง การสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ และเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่

ทั้งนี้ เมื่อตำแหน่งว่างลงหรือตำแหน่งงานใหม่เกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายที่จะจ้างหรือ บรรจุพนักงานภายในของบริษัทที่มีความสามารถเหมาะสมก่อนการคัดเลือกจากบุคลากรภายนอก ยกเว้นแต่พนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่เพียงพอหรือเป็นตำแหน่งที่ต้องการผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน ซึ่งไม่สามารถคัดเลือกได้จากพนักงานภายใน

### การฝึกอบรมและการพัฒนาความสามารถ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากบริษัทเชื่อว่า บุคลากรคือปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้บริษัทก้าวสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม ด้วยความมุ่งเนี้ยมอันดับ หนึ่ง โดยบริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก โดยบริษัทจะพิจารณาหลักสูตรที่ เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และความถนัดของตำแหน่งและความสามารถของพนักงาน เพื่อพัฒนา ทักษะในการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความเปลี่ยนแปลงของธุรกิจเสมอ การฝึกอบรมพนักงานแบ่งเป็น 3 หลักสูตรดังนี้

- หลักสูตรพื้นฐาน คือหลักสูตรที่ฝึกอบรมเพื่อทบทวนความเข้าใจในการทำงาน และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานตลอดจนสร้างทัศนคติที่ดีในการทำงาน เช่น การ ปฐมนิเทศน์พนักงาน ระเบียบปฏิบัติในการทำงาน (WI) ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับระเบียบบริษัท เป็นต้น

- หลักสูตรเพื่อการพัฒนา คือหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับพนักงานระดับหัวหน้า งานขึ้นไป หรือบุคคลที่เตรียมพร้อมขึ้นตำแหน่งระดับหัวหน้างานขึ้นไป ซึ่งส่งเสริมและเสริมสร้าง ประสิทธิภาพของพนักงานให้บริหารผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีประสิทธิภาพ อาทิเช่น ทักษะหัวหน้างาน, จบ ผู้บริหาร

- หลักสูตรเฉพาะสายงาน คือหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับงานที่พนักงาน ปฏิบัติอยู่ เช่น มาตรฐานบัญชีฉบับใหม่ เทคนิคเกี่ยวกับเครื่องจักรชนิดใหม่ หรืออบรมกฎระเบียบ ตลาดหลักทรัพย์ใหม่สำหรับงานเลขานุการบริษัท เป็นต้น



ในปีพ.ศ. 2562 บริษัทได้จัดอบรมหลักสูตรให้กับพนักงานเป็นจำนวนทั้งสิ้น 146 หลักสูตร คิดแล้วเป็นจำนวน 38,823 ชั่วโมง ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรมทั้งสิ้น 1,206,699 บาท

### **การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม**

บริษัทฯ หันมาถึงความสำคัญของการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคคล การแต่งตั้ง ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามความสามารถ รู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงาน โดยไม่มีอคติหรือใช้ระบบเครือญาติหรือพวกพ้องในการวัดผลงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะแนวทางการปฏิบัติงานผ่านทางสหภาพแรงงานที่พนักงานสังกัดอยู่ โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างสหภาพแรงงานและผู้บริหาร เพื่อนำเอาข้อมูลมาปรับปรุงให้พนักงานมีประสิทธิภาพและองค์กรเติบโตก้าวหน้าร่วมกัน

### **การสื่อสารข้อคิดเห็นของพนักงาน**

เพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจหรือความสุขในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านทางสหภาพแรงงาน และเสนอข้อคิด และสอบถามข้อมูลเพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจและมั่นคงในการทำงาน รวมทั้งมีการส่งสารข้อความ ให้พนักงานเข้าใจตรงกันเมื่อมีข้อสงสัยในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ได้มีนโยบายให้พนักงานสามารถร้องเรียนหรือร้องทุกข์ต่อกomitees คณะกรรมการของบริษัท ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด เช่น กล่องแดง อีเมล และเว็บไซด์ของบริษัท ตามนโยบาย Whistle Blowing Policy เพื่อให้พนักงานมีช่องทางในการแจ้งปัญหา รวมทั้งเรื่องการทุจริตหรือการคอร์รัปชัน ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ที่บริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด และบริษัทฯ จะนำเรื่องร้องเรียนของพนักงานมาดำเนินการให้เพื่อให้การทำงานของพนักงานมีความสุขและมีประสิทธิภาพ

### **การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน**

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงพยายามให้ที่ทำงานมีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ และไม่ก่อให้เกิดผลเสียต่อสุขภาพ ไม่ก่อให้เกิดมลพิษ รวมไปถึงการสร้างบรรยากาศของสถานที่ทำงานให้มีความเป็นระเบียบโดยยั่งยืน 5 ส. เข้ามาบังคับใช้ให้มีประสิทธิภาพโดยตรวจสอบทุกเดือนและให้คะแนน แต่ละแผนก โดยกำหนดค่ามาตรฐานของแต่ละกลุ่มไว้เป็นเกณฑ์ เพื่อให้พนักงานช่วยกันปรับปรุงพื้นที่ทำงานของแต่ละแผนกให้มีประสิทธิภาพ ตามหลักการของ 5 ส. สะอาด สวยงาม สะดวก สุขลักษณะ และสร้างนิสัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานเพื่อทราบถึงผลกระทบทางสุขภาพจากการทำงาน โดยอาจมีการตรวจเฉพาะด้านสำหรับพนักงานบางกลุ่มเพื่อให้ทราบถึงผลกระทบต่อสุขภาพ อาทิเช่น การตรวจการได้ยิน การตรวจปอด การตรวจวัดสายตา และตาบอดสี เพื่อหาสิ่งบ่งชี้ทางสุขภาพ และแก้ไขดูแลรักษาสุขภาพของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น



## **การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน**

บริษัทได้ตระหนักรถึงความสำคัญของความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งจะมีผลดีต่อประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีกิจกรรมนอกเหนือจากการหน้าที่ทางการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหารอย่างต่อเนื่องอาทิเช่น กิจกรรมสันนทนาการ Team Building งานกีฬาสี งานเลี้ยงปีใหม่ การท่องเที่ยวพักผ่อนประจำปี หรืองานวันครอบครัวพนักงาน เป็นต้น ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้จะช่วยพากเพียรไปสู่เป้าหมายการทำงานในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท อลุคอน จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้มีการพัฒนานโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งยังมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องผ่านหลายช่องทาง เช่น การประชุมนิเทศฯ สำหรับพนักงานใหม่ บอร์ดประชุม และการสื่อสารในทุกรูปแบบ

โดยบริษัท อลุคอน จำกัด (มหาชน) ได้ทราบและยึดถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. การบริหารงาน และดำเนินการจะยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันรวมถึงการพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบ

3. ให้ความมั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส และขัดความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ

4. ส่งเสริมและกำกับดูแลกิจการโดยจัดให้มีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง

5. มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ให้เป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักรถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท และความร่วมมืออย่างเต็มที่ของทุกฝ่าย ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทได้รับจากองค์กรและหน่วยงานต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Reporting (CGR)) ประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) บริษัทได้อยู่ในระดับ “ดี” ด้วยคะแนน 79 จาก 100
- ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดี” ด้วยคะแนน 100 จาก 100

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสม และเพื่อให้การบริหารและดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 คณะคือ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่านดังนี้

### 1. นางสาววินทรพร เอื้ออนันต์

อายุ	70 ปี
ตำแหน่ง	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จาก Utah State University, USA ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย หลักสูตรนักจิตบำบัด มาสเตอร์ NLP Coach ได้รับการรับรองโดย American Board of NLP and NLP University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	154,300 หุ้น = 0.36%
ประวัติการทำงาน	2556 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ การให้การปรึกษาระบบบริการ คุณภาพ
	2549 – 2556 อาจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจและ เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### 2. นายกฤษณ์ อินเทวัฒน์

อายุ	79 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรีจาก London University, ประเทศอังกฤษ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	155,250 หุ้น = 0.36%
ประวัติการทำงาน	กรรมการ – บริษัท แอ็คવานซ์ เอ็ด จำกัด ที่ปรึกษาคณะกรรมการ – บริษัท โภตันมอล จำกัด

### 3. นายโพธิ์ยุกิ โคอิเกะ

อายุ	47 ปี
ตำแหน่ง	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโททางด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์และวรรณกรรม) มหาวิทยาลัย โอยาม่า เกกุอิน ประเทศญี่ปุ่น



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงาน	ไม่มี
	2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสบีเอ จำกัด
	2555 – 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นโซ่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	2553 – 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสโอดี เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

1. สอบท่านให้บริษัทให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง
2. สอบท่านให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบท่านให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ บริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบที่เกี่ยวโยงกัน โดยประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง เพียงพอ เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำเนินการตามแผนของการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมติของคณะกรรมการ เว้นแต่บุคคลซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจัดถึงควรออกตามวาระ จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการตรวจสอบได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ ของกรรมการตรวจสอบที่ตนดำรงตำแหน่งแทน

#### 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 3 ท่านดังนี้

##### 1. นายวิบูลย์ เอื้ออนันต์

อายุ	64 ปี
ตำแหน่ง	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท M.P.A จาก California State University, Fullerton ปริญญาตรี ทางด้านจุลชีวะ จาก Weber State College ปริญญาตรี ทางด้านบริหารธุรกิจ จาก Chapman College
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	10,000 หุ้น = 0.02
ประวัติการทำงาน	ปี 2544 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท วรธน พาร์ท แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ปี 2545 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สัมมาบิช จำกัด

##### 2. นายโพธิ์ยุกิ โคงอิเกะ

อายุ	47 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโททางด้านการจัดการ มหาวิทยาลัย มหิดล ประเทศไทย ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์และวรรณกรรม) มหาวิทยาลัย ออยามา เกกุอิน ประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ประวัติการทำงาน	2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสบีเอ จำกัด 2555 – 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นโซ่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

3. นางเอื้อมพร ภัมรบุตร	
อายุ	70 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัย เชาท์ฟิล์ดบังกอก บัณฑิตพัฒนาผู้บริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัณฑิตการเงินเพื่อการบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรอบรมจากสมาคมวิชาชีพบัญชี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	70%
ประวัติการทำงาน	- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program ปี 2549 - หลักสูตรบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารจาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	58,500 หุ้น = 0.14 %
	ปี 2559 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท อลูค่อน จำกัด (มหาชน)
	ปี 2546 – 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท อลูค่อน จำกัด (มหาชน)

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท  
โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานและนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่  
คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้และนำเสนอ  
คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความ  
เสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการ  
ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอดแทนรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และ  
ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงาน  
ตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงในที่เหมาะสมต่อการ  
จัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการ  
ปฏิบัติตามทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและและการจัดการความเสี่ยงที่  
สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## วาระการดำเนินการตามแผนของกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในทำแน่นคราวละ 3 ปี โดยมติของคณะกรรมการ เว้นแต่บุคคลซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนตำแหน่งที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงควรออกตามวาระ จะอยู่ในทำแน่กรรมการบริหารความเสี่ยงได้เพียงเท่า วาระที่เหลืออยู่ ของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ตนดำเนินการตามแผน

### 9.3 การสรรหาแต่งตั้งกรรมการผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการอิสระนั้น ปัจจุบันบริษัท ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาแต่อย่างใด แต่ในการคัดเลือกบุคคลที่จะดำเนินการตามแผนผู้บริหารระดับ สูงสุด รวมทั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น บริษัทได้คัดเลือกโดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยอาจสรรหากรรมการจาก บุคคลภายนอกที่ทรงคุณวุฒิ หรือจากฐานข้อมูลกรรมการของสถาบันกรรมการไทย IOD แต่ทั้งนี้ต้อง เป็นบุคคลที่มีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังต่อไปนี้

1. มีความบกพร่องในด้านความสามารถตามกฎหมายหรืออยู่ระหว่างถูกดำเนินการ ตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลตลาดทุน ได้แก่

1.1 เป็นบุคคลล้มละลาย หรือ

1.2 เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ หรือ

1.3 อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรืออยู่ระหว่างถูกดำเนินคดี เนื่องจากการที่สำนักงาน ก.ล.ต. กล่าวโทษ หรือเคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกไม่ว่าศาลจะมีคำ พิพากษาให้รอการลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึงสามปี ทั้งนี้ เนพาะในความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อ ขายล่วงหน้า

2. มีประวัติการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวงฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน ได้แก่

2.1 อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยหน่วยงานที่กำกับดูแลสถาบันการเงินไม่ว่าใน ประเทศหรือต่างประเทศ หรืออยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีอันเนื่องจากการที่หน่วยงานดังกล่าว กล่าวโทษ หรืออยู่ระหว่างถูกหน่วยงานดังกล่าวห้ามเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของสถาบันการเงิน หรือเคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้รอการลงโทษหรือไม่ และพ้น โทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึงสามปี ทั้งนี้เฉพาะในมูลเหตุเนื่องจากการบริหารงาน ที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน และทำให้เกิดความเสียหายไม่ว่าจะต่อ สถาบันการเงินที่บุคคลนั้นเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือต่อลูกค้า หรือ

2.2 เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้รอการลงโทษหรือไม่ และพันโทษจำคุกหรือพันจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึงสามปี ทั้งนี้ในความผิดอาญา แผ่นดินเกี่ยวกับการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกหลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือ

2.3 เป็นผู้ที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดินตามกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายอื่นในลักษณะเดียวกันและยังไม่พ้นสามปีนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน

3. มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีพฤติกรรมในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัท หรือตลาดทุน โดยรวม ในเรื่องที่มีนัยสำคัญ ได้แก่

3.1 มีพฤติกรรมกระทำการหรือละเว้นกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาท เลินเล่ออย่างร้ายแรงในการทำธุรกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อยและเป็นเหตุให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้น ได้รับความเสียหาย หรือเป็นเหตุให้ตนหรือบุคคลอื่นได้รับประโยชน์โดยมิชอบ หรือ

3.2 มีพฤติกรรมในการเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความเกี่ยวกับบริษัท หรือบริษัทย่อยอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือโดยปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดย การสั่งการ การมีส่วนรับผิดชอบ หรือมีส่วนร่วมในการจัดทำเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความ นั้น หรือโดยการกระทำการหรือละเว้นการกระทำการอื่นใด ทั้งนี้เว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่ง ฐานะ หรือ หน้าที่ของตน ไม่อาจล่วงรู้ถึงความเป็นเท็จของข้อมูลหรือข้อความดังกล่าว หรือการขาดข้อเท็จจริงที่ ควรต้องแจ้งนั้น หรือ

3.3 มีพฤติกรรมที่เป็นการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการ ซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำ ดังกล่าว

#### การเลือกตั้งกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามวิธีการที่บัญญัติไว้ใน ข้อบังคับของบริษัท ซึ่งมีขั้นตอนและรายละเอียดดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่คูณด้วยจำนวน กรรมการที่จะเลือกตั้ง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้กรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ ผู้ได้มาก่อนอย่างเพียงได้มีได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็น กรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการ เลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้ง นั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งก่อน จะเป็นกรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด และให้เรียงตามตัวอักษร กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535

- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 18
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกจากบริษัท การลาออกจากมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

กรรมการซึ่งลาออกจากวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกจากตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ว่าระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นรวมกันได้มน้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

#### จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทเห็นว่ากรรมการทุกคนซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ล้วนแล้วแต่เป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ และมีคุณธรรมและจริยธรรมตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังให้ความไว้วางใจ โดยเลือกตั้งกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทอีก บริษัทก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระ หรือจำนวนปีที่เป็นกรรมการติดต่อกันเกินกว่า 9 ปี แต่อย่างใด

## กรรมการอิสระของบริษัท

บริษัท ได้กำหนดค่านิยามกรรมการอิสระของบริษัทให้มีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเกี่ยวกับการถือหุ้นของบริษัทในข้อ 1 – 9

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้เห็นบรวม การถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัထย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี ทั้งนี้ลักษณะดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัထย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัထย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัထย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัထย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัထย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม

บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท ย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ในการนี้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือข้อ 6 คณะกรรมการบริษัทอาจผ่อนผันให้ได้ หากเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือแนบท้าย ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคล ดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคล ดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใต้

บริษัทนี้นโยบายในการเปิดเผยข้อมูลภายใต้ของบริษัทให้ผู้บริหารเพียงบางรายที่ เกี่ยวข้องทราบเท่านั้น ซึ่งที่ผ่านมาผู้บริหารเหล่านี้มิได้นำข้อมูลภายใต้ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ ส่วนตนในการซื้อหุ้น รวมทั้งมิได้เปิดเผยข้อมูลภายใต้ของบริษัทให้บุคคลภายนอกหรือบุคคลอื่น

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลภายใต้ของบริษัทให้หลักทรัพย์ของ บริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณะ พร้อมทั้งได้มีการแจ้งให้ คณะกรรมการและผู้บริหารทุกท่านทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันนับตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานภายใน 3 วันทำการ ซึ่งต้องนำส่งสำเนารายงาน ดังกล่าว ต่อเลขานุการบริษัทเพื่อเป็นหลักฐาน และที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลภายใต้ของบริษัทเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตัวเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

กรรมการและผู้บริหารได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ทุกครั้ง กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นทรัพย์ เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลและแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบทุกครั้ง

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัทได้จ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 59 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562 โดยมีผู้ตรวจสอบบัญชีจำนวน 3 ท่านคือ

1. นายสุเมธ แจ้งสามสี เลขรับอนุญาต 9362
2. นางสาวสิรินุช วิมลสถิตย์ เลขรับอนุญาต 8413
3. นายยุทธพงศ์ สุนทรินคง เลขรับอนุญาต 10604

โดยผู้ตรวจสอบบัญชีคนใดคนหนึ่งมีอำนาจในการตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่อองค์กรเงินของบริษัทได้ โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีทั้งปีจำนวน 1,190,000 บาท เป็นไปตามรายละเอียดที่แสดงในแบบบัญชีความถูกต้องของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

### 2. ค่าบริการอื่น

ในปี 2562 บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นที่มิใช่การสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นไปตามรายละเอียดที่แสดงในแบบบัญชีความถูกต้องของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

## 9.7 การพัฒนาความสามารถของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการหรือเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 กรรมการตรวจสอบได้เข้ารับการอบรมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทพยายามให้กำหนดแนวปฏิบัติเมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ กล่าวคือบริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศน์สำหรับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายสรุปวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัท พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่เพื่อประกอบการทำหน้าที่อันได้แก่ หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท และรายงานประจำปีเล่มล่าสุดของบริษัท ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

บริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการบริษัท เพื่อเข้าอบรมหลักสูตรของสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ แบ่งหมวดหมู่เป็น 5 หมวด ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท (Board of Responsibilities)

บริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว ในหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำไปปรับใช้ ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว โดยไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดดังกล่าว

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อาทิ เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในการของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ไม่ว่าจะผ่านทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีและการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุม ได้ระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า อาทิ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ วาระการพิจารณาค่าตอบแทน วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี วาระการจ่ายเงินปันผล ซึ่งได้มีการนำเสนอข้อเท็จจริงและเหตุผลประกอบกับมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น อีกทั้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 2 ท่าน เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นโดยแบบมอบฉันทะจะเป็นแบบมาตรฐานซึ่งมีรูปแบบให้ระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้



1.2 การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้าทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ) บริษัทได้แจ้งผ่านข่าวของตลาดหลักทรัพย์ให้ทราบว่า ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลดังกล่าวทางเว็บเพจของบริษัทล่วงหน้าได้ไม่น้อยกว่า 1 เดือน โดยจะเป็นข้อมูลชุดเดียวกับข้อมูลที่บริษัทได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ในส่วนหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน

1.3 เว็บเพจของบริษัท ([www.alucon.th.com](http://www.alucon.th.com)) ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าไปดาวน์โหลดข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลของบริษัท รวมถึงข้อมูลของการประชุมซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจศึกษาสารสนเทศของบริษัทได้อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ([kanjana\\_p@alucon.th.com](mailto:kanjana_p@alucon.th.com))

1.4 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อรับการพิจารณาเลือกเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ก่อนประชุมประมาณ 4 เดือน โดยแจ้งให้ทราบผ่านข่าวของตลาดหลักทรัพย์ว่าสามารถศึกษาข้อมูลดังกล่าวทางเว็บเพจของบริษัท พร้อมกับระบุหลักเกณฑ์และวิธีการเข่น ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายคนรวมกัน โดยต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า 2,160,000 หุ้น หรือ 5% ของทุนจดทะเบียน มีรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา มีเกณฑ์การพิจารณาบรรจุ/ไม่บรรจุที่ชัดเจน มีช่องทางรับเรื่องและช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่องโดยสามารถแจ้งเรื่องอย่างไม่เป็นทางการได้ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจัดส่งต้นฉบับทางไปรษณีย์ลงที่เบียนมาที่เลขานุการบริษัท ซึ่งรายละเอียดดังกล่าวที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแล้วนัดหมายตามกระบวนการ อายุไม่เกิน 2 ปี ที่ผ่านมาไม่มีผู้ใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

1.5 บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทั้งบุคคลธรรมดานิติบุคคล และนักลงทุนประเภทสถาบันต่าง ๆ เข้าร่วมประชุมโดยเท่าเทียมกัน

1.6 การประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562

- กำหนดวันประชุม (วันอังคาร) ซึ่งไม่ใช้วันหยุดต่อเนื่องหรือวันหยุดนักขัตฤกษ์ กำหนดเวลาประชุมไม่เข้าหรือเย็นเกินไป (กำหนดนัดประชุมเวลา 10.00 น.) และมีการคุณภาพที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ตลอดจนไม่สบายน้ำใจ ไม่สบายน้ำเสียง ไม่สบยามากเกิน 2 กม.

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น Record Date เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารการประชุมหรือข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุมมากขึ้น

- จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก ให้คำแนะนำ และเปิดบริการรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง โดยเริ่มลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 8.00 น. เป็นต้นไป

- กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นได้ 3 ท่าน แต่เข้าร่วมประชุมได้เพียงท่านเดียว หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระโดยมีให้เลือกจำนวน 2 ท่าน เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และบริษัทได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ช. ซึ่งเป็นแบบหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่าง ๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตามตัว

- บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ด Barcode ช่วยในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อให้สะดวกและรวดเร็วในการประชุม

- ก่อนเริ่มประชุม ประธานในที่ประชุมได้แนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร ผู้สอบบัญชี เลขานุการและนักลงทุนสัมพันธ์ให้ที่ประชุมทราบ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการประชุมและวิธีการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบ

- บริษัทได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีเป็นคนกลางในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียง กรณีมีข้อโต้แย้ง ตลอดการประชุม ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยส่งตัวแทนเป็นพยานในการตรวจนับคะแนน

- ภาษาที่ใช้ในการสื่อสารระหว่างการประชุมคือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อความเข้าใจยั่งต่อเนื่องระหว่างผู้บริหารและผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่เข้าร่วมประชุม

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในแต่ละวาระ และเสนอแนะข้อคิดเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติมในวาระนี้ ๆ และได้จัดสรรวาระการประชุมอย่างเพียงพอ และให้กรรมการบริษัทรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะจัดในเรื่องที่เกี่ยวข้องและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมทั้งปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามหรือข้อมูลอื่นที่สำคัญของบริษัท ได้ตั้งแต่วันที่มีคำบอกกล่าวเรียกประชุมมาถึงบริษัทได้ที่ [pitipong@alucon.th.com](mailto:pitipong@alucon.th.com) หรือโทรศัพท์หมายเลข 02-3983455 หรือส่งตามที่อยู่ของบริษัท

- การลงคะแนนเสียง ได้ใช้บัตรลงคะแนนทุกวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และได้เก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกคน และทุกวาระการประชุม แต่ในการนับคะแนนจะนับเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงและเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนในวาระการแต่งตั้งกรรมการรายบุคคลนั้น จะให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล และตรวจนับคะแนนทุกบัตรลงคะแนนไม่ว่าผู้ถือหุ้นจะลงคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงก็ตาม

- บริษัทไม่มีนโยบายลิด戎อนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกระหันกระหึ่น ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญไปจากที่ได้นำส่งต่อผู้ถือหุ้น ไม่จำกัดสิทธิการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย โดยให้สิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ พร้อมทั้งได้มีการบันทึกภาพและเสียงของการประชุมเพื่อสามารถตรวจสอบได้

- รายงานการประชุม มีการแสดงรายชื่อกรรมการที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม โดยจากการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่ผ่านมา ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงสุด ได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อพบປະและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น มีคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มีคำถามและคำตอบ หรือข้อคิดเห็นโดยสรุปวิธีลงคะแนนและวิธีนับคะแนน และในกรณีที่มีคะแนนที่ไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม จะระบุคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยบันทึกในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้



1.7 บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้

1.8 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 59 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562 บริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรมากจากการดำเนินงานของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 431,999,860 บาท

1.9 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับภาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ล่วงหน้าระหว่างวันที่ 27 มีนาคม 2562 – 10 เมษายน 2562 โดยแจ้งผู้ถือหุ้นทราบพร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในหนังสือเชิญประชุมและบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.alucon.th.com](http://www.alucon.th.com)

1.10 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน

1.11 ใน การจัดการประชุมทุกรั้ง บริษัทได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีและผู้ถือหุ้นอีก 2 ท่าน เป็นสักขีพยานในการตรวจนับองค์ประชุม และผลของการลงคะแนนเสียง เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท

1.12 คณะกรรมการของบริษัทไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่า ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

1.13 บริษัทมีวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเอกสารแสดงตนของผู้ถือหุ้น ตามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ กลต.พช (๑) 4/2559 เรื่องการซักซ้อมแนวปฏิบัติก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยในเรื่องเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น กรณีการมอบฉันทะ บริษัทไม่มีการกำหนดให้ต้องใช้บัตรประชาชนตัวจริง หรือหนังสือเดินทางตัวจริงของผู้มอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายเล็กและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ จะได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทจะสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงสื่ออื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทโดยเท่าเทียมกัน

2.1 บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม โดยมีรายละเอียดที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ และมอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เอกสารดังกล่าวจะมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นอกจากนี้บริษัทจะเผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและที่สำคัญต่างๆ

2.2 บริษัทจัดการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะไม่เพิ่มวาระที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

2.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมีมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทมอบหมายเป็นตัวแทนรับมอบฉันทะ มาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยมีการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ข.ให้กับผู้ถือหุ้น

2.4 บริษัทกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

2.5 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งรายชื่อผู้ที่เห็นว่าควรเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาตามหลักปฏิบัติและวิธีการที่บริษัทกำหนดไว้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงประกาศการใช้สิทธิดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.6 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบปฏิบัติที่กำหนด โดยวาระการประชุมที่เสนอต้องไม่มีลักษณะเข้าข่ายดังรายละเอียดต่อไปนี้

- เรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจของบริษัทจะดำเนินการได้
- เรื่องที่ขัดกับกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ กฎ และระเบียบท่างๆของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท หรือไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- เรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
- เรื่องที่บริษัทได้ดำเนินการแล้ว
- เรื่องที่เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลโดยเฉพาะ
- เรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติและข้อกล่าวอ้างของผู้เสนอเพิ่มวาระการประชุมไม่ได้แสดงให้เห็นถึงเหตุอันควรสงสัยเกี่ยวกับความไม่ปกติของเรื่องดังกล่าว
- เรื่องที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีความจำเป็นที่จะต้องบรรจุเป็นวาระ ซึ่งคณะกรรมการต้องมีเหตุผลสมควรและสามารถอธิบายให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจได้

2.7 บริษัทกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของห้วยคณะ แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อช่วยคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นโดย

2.8 บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อมูลภายใน เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามบุคคลข้างต้นทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณะ 1 เดือน



2.9 บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้เลขานุการบริษัททราบ เพื่อดำเนินการรายงานให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามที่กฎหมายกำหนด

2.10 บริษัทกำหนดให้นำการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทที่ถือ ของโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของการและ ผู้บริหาร เปิดเผยอยู่ในรายงานประจำปี

2.11 บริษัทกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดแจ้งการมีส่วนได้เสียให้ที่ ประชุมทราบก่อนการพิจารณาในวาระนั้นๆ พร้อมทั้งให้บันทึกรายละเอียดไว้ในรายงานการประชุม ในกรณีมีการมีส่วนได้เสีย มีนายสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการตั้งกล่าวไม่สามารถให้ความเห็น ได้อย่างอิสระ ให้กรรมการท่านนั้นงดเว้นจากการเข้าร่วมประชุมพิจารณาในวาระนั้น

2.12 บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรวมรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียให้มีความถูกต้อง และครบถ้วนให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการตั้งกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการตั้งกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

2.13 บริษัทไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มนึงเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิ เข้าถึงข้อมูลของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.alucon.th.com](http://www.alucon.th.com) หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่หมายเลข 02-3980147 ต่อ 371 หรือ อีเมล [kanjana\\_p@alucon.th.com](mailto:kanjana_p@alucon.th.com)

### หมวดที่ 3 การดำเนินถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตระหนักรถึงบทบาทความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นให้มีการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่าง มั่นคง มีความสามารถในการแข่งขันโดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้เกิด การเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทมีหน้าที่ในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความ โปร่งใสเป็นธรรม และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สิน และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัท

#### พนักงาน

บริษัท เชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อพนักงานอย่างมาก โดยให้ความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือก ปฏิบัติ เคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล และตามกฎหมายและ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญต่อสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิต และ ทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและ บรรยากาศการทำงานที่ดี และส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ บริษัทยังได้มอบโอกาสในการ สร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญในเรื่อง



ศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงาน ทั้งในเชิงการทำงานและเชิงคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและพนักงานกับผู้บริหาร (สามารถดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.5 บุคลากร)

#### ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นที่ยอมรับ และสามารถอยู่ร่วมในสังคมอย่างยั่งยืนตลอดไป ดังเห็นได้จากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่นกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม กองควบคุมมลพิษฯ อย่างเคร่งครัด บริษัทมีระเบียบที่เข้มงวดในการให้พนักงานในโรงงานสวมอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ มีการจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ รวมทั้งการบริจาคและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ให้กับชุมชนรอบข้างและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านได้มีการจัดกิจกรรมร่วมกับโรงเรียน หน่วยงานราชการ และชุมชน และยังมีการจัดทำมวลชนสัมพันธ์รับฟังและแก้ไขปัญหาจากชุมชนโดยรอบ และสนับสนุนทุนการศึกษาและร่วมทำกิจกรรมกับนักเรียนและสถาบันการศึกษา

#### ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจกับลูกค้า ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ บริษัทจึงมีแนวปฏิบัติที่จะนำเสนอและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า อีกทั้งพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนและนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดีขึ้น

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นได้โดยมิชอบ เว้นแต่เป็นข้อมูลซึ่งลูกค้าอนุญาตให้เปิดเผยและ/หรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

#### เจ้าหนี้

บริษัทเน้นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัท โดยเน้นความสุจริตและยึดมั่น ตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทจะชำระเงินกู้และดอกเบี้ยอย่างถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วน รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนั้นบริษัทจะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

#### คู่แข่ง

บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วย



ความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรี เป็นธรรม ไม่ผูกขาด หรือกำหนดให้ลูกค้าของบริษัทต้องทำการค้ากับบริษัทเท่านั้น

### คุ้มครองลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของคุ้มครองลูกค้าในฐานที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการร่วมสร้างการเติมโตให้กับบริษัท ซึ่งรวมถึงการสร้างมูลค่าให้กับลูกค้าและผู้อื่นทุกคน การดำเนินธุรกิจกับคุ้มครองฯ บริษัทจึงคัดเลือกคุ้มครองด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงข้อเสียง ความสามารถ ความถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับเป็นสำคัญ ตลอดจนยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาค เน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ และจะปฏิบัติต่อคุ้มครองฯ เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัท อย่างเคร่งครัด ซึ่งหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงข้อใดได้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งคุ้มครองฯ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อันได้แก่นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### การละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน หลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกกันตาม เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติพหุภูมิ สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นบุปผาเจชนาและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

### การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้พนักงานดำเนินตนให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและประเทศชาติ โดยมีเป้าหมายในการสร้างความร่วมมือในการจัดตั้งสังคมให้เจริญรุ่งหน้าอย่างยั่งยืน ตามที่บริษัทได้ประกาศเจตนารณรงค์เข้าร่วมเป็นแนวปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Collective Anti-Corruption: CAC)

ดังนั้นเพื่อแสดงจุดยืนของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงเพื่อกำหนดกฎหมายและแนวปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทยึดถือปฏิบัติ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทรวมถึงระบุรายละเอียดและแนวปฏิบัติซึ่งได้มีเผยแพร่ให้พนักงานและบุคคลที่ว่าไปทราบแล้วในช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัท ดังนี้



## การให้และการรับของขวัญ

การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดใน  
จรรยาบรรณทางธุรกิจ

## การบริจาคเพื่อการกุศล

การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตาม  
กฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติด  
สินบน

นอกจากการเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านทาง  
ช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัทแล้ว บริษัทยังได้จัดการอบรมพนักงานใหม่ ด้วยการติดต่อ  
ปัญมนิเทศ และจัดอบรมบททวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงานปัจจุบัน  
เป็นประจำทุกปี

บริษัทมีนโยบายปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำความผิด รวมทั้งมี  
กระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำความผิด และจัดให้มีช่องทาง  
สำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกกล่าวหาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายให้ข้อมูลในการติดต่ออย่าง  
ชัดเจน

บริษัทฯได้จัดให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบใน  
เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทฯได้วางนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันและมาตรการในการ  
ร้องเรียนและแจ้งเบาะแสต่อกคณะกรรมการของบริษัท ดังนี้ หากผู้ใดพบเห็นการกระทำที่อาจทำให้  
เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนได้ที่  
pitipong@alucon.th.com หรือในส่วนเรื่องผ่านกล่องแดงที่ติดตั้งไว้เพื่อรับเรื่องร้องเรียน โดยเรื่อง  
ร้องเรียนหรือเบาะแสนน์จะส่งตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการของบริษัท  
ตามลำดับ และผู้ร้องเรียนมั่นใจได้ว่าผู้รับเรื่องร้องเรียนจะเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ  
และมีกระบวนการคุ้มครองและปกป้องสิทธิของผู้ร้องเรียนไม่ให้ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแส  
หรือร้องเรียนดังกล่าวต่อบริษัท รวมทั้งจะแต่งตั้งบุคคลหรือผู้ตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบติดตาม  
ทุกเบache และหรือข้อร้องเรียนตามระเบียบและวิธีการที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการประเมิน  
ความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสุ่มเสี่ยงต่อการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

### 1. การแจ้งเบาะแส และการร้องเรียน

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรสามารถมีส่วน  
ร่วมในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้ ในกรณีที่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อ  
สงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ  
จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่ง  
รายละเอียดหลักฐานต่างๆ ถึงบริษัท หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในช่องทางการติดต่อ ดังนี้

#### 1.1 ติดต่อกิจกรรมการตรวจสอบ

โทรศัพท์

(02) 3980147 ต่อ 381

อีเมล : [pitipong@alucon.th.com](mailto:pitipong@alucon.th.com)  
ไปรษณีย์ : คณะกรรมการตรวจสอบ  
สำนักงานเลขานุการบริษัท  
บริษัท อลคุณ จำกัด (มหาชน)  
500 หมู่ที่ 1 ซอยศิริคำ (สุขุมวิท 72)  
ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง  
สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

### 1.2 ติดต่อกรรมการผู้จัดการ

ไปรษณีย์ : กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท อลคุณ จำกัด (มหาชน)  
500 หมู่ที่ 1 ซอยศิริคำ (สุขุมวิท 72)  
ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง  
สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

### 2. เงื่อนไขและการพิจารณาเบะแสและข้อร้องเรียน

2.1 รายละเอียดของเบะแส หรือข้อร้องเรียน ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจน  
หรือพอที่จะนำเสนอข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการต่อไปได้

2.2 ผู้ที่แจ้งเบะแส หรือผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่  
หมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความ  
เสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง จะทำให้สามารถรายงานความคืบหน้า สอบถามข้อมูลที่เป็น  
ประโยชน์เพิ่มเติม ซึ่งแจ้งข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2.3 ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ และไม่มีการเปิดเผยซึ่งผู้ที่แจ้งเบะแส หรือ  
ผู้ร้องเรียนต่อสาธารณะหากไม่ได้รับความยินยอม

2.4 ผู้ที่แจ้งเบะแส หรือ ข้อร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองสิทธิ ไม่ว่าจะเป็น  
พนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก

2.5 ระยะเวลาในการดำเนินการเรื่องร้องเรียนขึ้นกับความ слับซับซ้อนของเรื่อง  
ความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้  
ถูกร้องเรียน

2.6 ผู้รับข้อร้องเรียนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบหา  
ข้อเท็จจริงต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย  
และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของ  
ข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

2.7 กรณีที่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่า  
ตนเองได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความ  
ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้  
หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ  
ข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอ ก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือ  
ความไม่ปลอดภัย



**2.8 ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม**

**3. การคุ้มครองสิทธิพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่นที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท**

บริษัทจะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่นใดที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท ไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน สิ่งพักงาน ข่าย รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อบุคคลดังกล่าว ด้วยเหตุที่บุคคลนั้น

**3.1 ให้ข้อมูล ให้ความร่วมมือ หรือให้ความช่วยเหลือไม่ว่าด้วยประการใดๆ แก่กรรมการ ผู้บริหาร หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล ในกรณีที่บุคคลเหล่านั้นมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ**

**3.2 ให้ถ้อยคำ ยื่นเอกสารหลักฐาน หรือให้ความช่วยเหลือไม่ว่าด้วยประการใดๆ แก่กรรมการ ผู้บริหาร หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาหรือตรวจสอบกรณีมีเหตุสังสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

### **การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์**

บริษัทมีนโยบายไม่ใช้และไม่นับสนุนการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องไม่ล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ด้วยการดาวน์โหลด และ/หรือติดตั้งโปรแกรมใด ๆ ซึ่งไม่ได้ดำเนินการโดยแผนกเทคโนโลยีและสารสนเทศของบริษัท ทั้งนี้ ยังกำหนดให้แผนกเทคโนโลยีและสารสนเทศตรวจสอบเป็นประจำ เพื่อป้องกันการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

### **การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**

บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร เพื่อป้องกันและลดโอกาสที่ข้อมูลสำคัญหรือเป็นความลับถูกเผยแพร่องอกไปภายนอกโดยเจตนาหรือโดยความประมาท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติด้านการดูแลการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

สำหรับเอกสารและข้อมูลที่ถือเป็นความลับของบริษัท จะจัดเก็บโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไว้ในระบบงานของหน่วยงาน และมีการแสดงสัญลักษณ์ “ข้อมูลความลับ” รวมทั้งจำกัดบุคคลที่เกี่ยวข้องในการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับด้วยความระมัดระวัง

นอกจากนี้บริษัทได้ให้แผนกเทคโนโลยีและสารสนเทศจัดเก็บข้อมูลการใช้งานของพนักงานไว้ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เรื่องหลักเกณฑ์การเก็บรักษาข้อมูลระหว่างทางคอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการ

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ อย่างเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา โปร่งใส เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เท่าเทียมกันและมีความน่าเชื่อถือ ดังนี้

4.1 เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ รายงานประจำปี และข่าวสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจาก การเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

4.2 บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

4.3 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย 3 ชุด คือคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งในปี 2562 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละคณะกรรมการ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ
	ตรวจสอบ	บริหารความเสี่ยง	
1. นายสมชาย อั้นสนันห์	6/6		
2. นายทะกะอะกิ ทาเคอุจิ	6/6	-	-
3. นางอี้เมพว กามวุฒา	6/6		1/1
4. นายศุภชัย หล่อวนิชย์	6/6	-	-
5. นางสาวสาลินี มาดานี	6/6		
6. นางสาววินทร์พร เอื้ออนันต์	4/6	3/4	-
7. นายกฤษณ์ อันเทวัฒน์	6/6	4/4	
8. นายโทชิยuki โคอิเกะ	6/6	4/4	1/1
9. นายวิบูลย์ เอื้ออนันต์	6/6		1/1
10. นางสาวภาสุ米 ทาเคอุจิ	3/6	-	-

4.4 บริษัทได้ตระหนักรถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง โดยจัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านการเปิดเผยข้อมูล คือนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารบริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับสถาบัน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ประชาชน และภาครัฐ โดยข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทแจ้งต่อตลาด

หลักทรัพย์ฯ ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือดาวน์โหลดได้ทาง [www.alucon.th.com](http://www.alucon.th.com) ซึ่งจะมีข้อมูลปัจจุบันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่นักลงทุนสัมพันธ์

- นางสาวกานจนา ปิยะชาติ

หมายเลขโทรศัพท์ 02-3980147 ต่อ 371 อีเมล์ [kanjana\\_p@alucon.th.com](mailto:kanjana_p@alucon.th.com)

4.5 บริษัทได้เปิดเผยแพร่ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

#### 4.6 รายงานการซื้อหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายในจรรยาบรรณของบริษัทให้หลีกเลี่ยง/งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณะ พร้อมทั้งได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารทุกท่านทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันนับตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานภายใน 3 วันทำการ ซึ่งต้องนำส่งสำเนารายงานดังกล่าว ต่อเลขานุการบริษัทเพื่อเป็นหลักฐาน และที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

กรรมการและผู้บริหารได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ทุกครั้ง กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลและแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบทุกครั้ง

#### 4.7 รายงานบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งในปี 2562 ได้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทำงานของทุกแผนกที่เกี่ยวข้องร่วมกัน และได้รับรวมความเสี่ยงและแนวทางการแก้ไขป้องกันเอาไว้เป็นรายงานบริหารความเสี่ยง โดยปี 2562 มีความเสี่ยงในระดับสูงจำนวน 15 รายการ และความเสี่ยงในระดับกลางจำนวน 68 ซึ่งจะมีการประชุมประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งทุกปี

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

5.1 ตามข้อบังคับของบริษัท บริษัทมีกรรมการจำนวน 10 ท่าน (ตามข้อบังคับกำหนดไว้มีอย่างน้อย 5 ท่านแต่ไม่เกิน 15 ท่าน) ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดและมีความรู้ความสามารถ และเพศ โดยในจำนวนกรรมการทั้ง 10 ท่านนั้น มีรายละเอียดดังนี้

แบ่งตามเพศ	จำนวน (ท่าน)	แบ่งตามลักษณะ	จำนวน (ท่าน)
กรรมการหญิง	4	กรรมการบริหาร	4
กรรมการชาย	6	กรรมการอิสระ	5
		กรรมการที่มิใช่กรรมการบริหาร	1



กรรมการทั้ง 10 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้หลากหลายทั้งด้านการบริหารธุรกิจ วิศวกรรม การบัญชีและการเงิน การตลาด และมีประสบการณ์เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับอุสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

โดยรายนามคณะกรรมการและจำนวนปีที่กรรมการดำรงตำแหน่งมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับแต่งตั้ง/จำนวนปีดำรงตำแหน่ง
1. นายสมชาย อังสันนท์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ	2533 / 30
2. นายพะกะอะกิ ทาเคอุจิ	กรรมการบริหาร	2538 / 25
3. นางเอื้องพร กมรบุตร	กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง	2533 / 30
4. นางสาวสาลินี มาดาเน	กรรมการบริหาร	2541 / 22
5. นายศกขัย หล่อแผ่นยิ่ง	กรรมการบริหาร	2541 / 22
6. นางสาววรินทร์พร เอื้องนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	2537 / 26
7. นายกฤษณ์ อินเทราณ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	2543 / 20
8. นายโภชญกิ โคงิเกะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	2553 / 10
9. นายวิบูลย์ เอื้องนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2556 / 6
10. นางสาวภาสุมิ ทาเคอุจิ	กรรมการ	2560 / 3

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

5.2 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง บริษัทฯ ได้ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) สิ้นสุดภาระการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดระยะเวลาไว้คราวละ 3 ปี

5.3 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ คือคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สมาชิกส่วนใหญ่ในคณะกรรมการชุดย่อยจะเป็นกรรมการอิสระ นอกเหนือไปเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย



5.4 คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความเป็นอิสระและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตาม แผนธุรกิจภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้องค์กร ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้นนอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการ บริการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการภายในเรื่องดังกล่าวอย่าง สม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการ

5.5 บริษัทได้กำหนดระบบประเมินผลงานโดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ส่วนแรกคือ ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators) ส่วนที่สองคือ ทักษะการปฏิบัติงาน (Competency) ซึ่งจะช่วยให้ พนักงานมองเห็นและเข้าใจ กลยุทธ์การดำเนินงานและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุถึง เป้าหมายของกลยุทธ์ขององค์กร เช่น เป้าหมาย ภารกิจ และการวัดผลการดำเนินงานขององค์กร

5.6 บริษัทได้จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการทบทวน ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมการควบคุมทาง การเงิน การดำเนินการ การกำกับดูแลและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันรักษาทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยงโดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในใน ธรรมนิตริ จำกัด มาดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่ ได้กำหนดไว้ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบจากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2562 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิตริ จำกัด ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่เป็นนัยสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ที่รัดกุมเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบ และกฎหมายของหน่วยงานราชการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องและได้มีการป้องกันทรัพย์สินไม่ให้ผู้บribิหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ

5.7 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้กรรมการจัดทำ รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และแจ้งให้บริษัททราบภายใน 15 วันในครั้งแรกและทุก ๆ ครั้งที่มีการ เปลี่ยนแปลงเพื่อใช้เป็นข้อมูลและเครื่องมือให้เลขาธุการบริษัทใช้ติดตามให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยเลขาธุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบทราบด้วย

5.8 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และได้ทำการแจ้งล่วงหน้าให้กรรมการ แต่ละท่านทราบ โดยในปี 2562 มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ในครั้งแรกและครั้ง คณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการและเลขานุการร่วมกันพิจารณาหารือการประชุม ให้แนใจ ว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ วาระการประชุม

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วัน ซึ่งมีรายละเอียดของการประชุม เอกสารประกอบที่สำคัญ ในเรื่องที่ไม่สามารถ เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเปิดเผยล่วงหน้าแล้วจะส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการ บริษัทสามารถนำเรื่องมาอภิปรายในที่ประชุมได้ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการได้จัดสรร เวลาไว้อย่างเพียงพอ กรรมการได้ให้ความสนใจกับประชุมทุกเรื่องที่นำเสนอเข้าสู่ที่ประชุมรวมถึงประเด็น



การกำกับดูแลกิจการ ในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมผ่านเลขานุการของบริษัทได้ตลอดเวลา

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยสาระสำคัญ เช่น วันเวลาที่เริ่มและเลิกประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม และไม่ได้เข้าร่วมประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการ ซึ่งผู้บันทึกรายงาน และซึ่งผู้รับรองรายงาน ซึ่งบริษัทได้จัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นอย่างดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ

5.9 เรื่องการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ มีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส อิงจากฐานข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจุใจและรักษาระบบที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ

5.10นโยบายการดำเนินการในบริษัทอื่น บริษัทไม่ได้มีข้อกำหนดใด ๆ ในกรณีที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำเนินการในบริษัทอื่น เนื่องจากเห็นว่าไม่ได้กระทบต่อความสามารถและความเชี่ยวชาญของกรรมการ หากกรรมการยังสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ กล่าวคือ สามารถกำหนดนโยบายให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัทได้ แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มีกรรมการท่านใดดำเนินการในบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทจำกัดหรือบริษัทจดทะเบียนรวมแล้วเกินกว่า 5 บริษัท และกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงสามารถดำเนินการในบริษัทอื่นได้โดยไม่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเว้นแต่เป็นกิจการที่แข็งกับบริษัท

5.11 กรณีมีกรรมการเข้าใหม่ เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำเอกสารสรุปลักษณะธุรกิจ โครงสร้างองค์กร การดำเนินงาน ข้อบังคับระเบียบนโยบายที่สำคัญ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติของกรรมการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน กลต. เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างครบถ้วน

5.12 บริษัททราบถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ ได้สนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมและเพิ่มเติมความรู้ต่าง ๆ โดยมอบให้ เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ และที่ผ่านมา กรรมการได้เข้าร่วมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอย่างสม่ำเสมอ

5.13 บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับกรรมการผู้จัดการ โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน และแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

5.14 บริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ และแสดงความเห็นเกี่ยวกับการจัดการภายในบริษัท

5.15 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 คณะคือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

5.16 คณะกรรมการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงานการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจัดให้มีกลไกการตรวจสอบที่ประสิทธิภาพเพียงพอ โดยการจัดให้มีการตรวจสอบภายในภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกและมีความเป็นอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การทำรายการระหว่างกัน การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานรายงานทางการเงิน

5.17 คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและมีระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และความทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีการประเมินและติดตามความเสี่ยงของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.18 บทบาทหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งเลขานุการบริษัทได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการกิจการในปี 2562 ภายใต้โครงการ สร้างร้า (ชุมชน) มีสุขอยู่ร่วมงาน ซึ่งเป็นการดำเนินการกิจการที่อาศัยความสมดุล ไม่เพียงมุ่งสร้างผลประกอบการให้เป็นที่พึงพอใจเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน เพราะนั่นหมายถึงการบริหารผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างองค์กร สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวมควบคู่ไปกับการบริหารทรัพยากรได้อย่างเหมาะสมไปพร้อมกัน เพราะจะทำให้ธุรกิจอยู่ได้อย่างยั่งยืน

### 10.1 นโยบายความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อสังคม

การแสดงความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อสังคมเป็นสิ่งที่คำนึงและเป็นห่วงอยู่เสมอ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารองค์กร ทั้งการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของพนักงาน อันจะส่งผลดีต่อสวัสดิภาพโดยรวมของครอบครัวพนักงานรวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสังคมในวงกว้าง ครอบคลุมทั้งการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายในการรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ถือว่าความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อสังคมเป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติของพนักงานทุกคน

2. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนในการดำเนินการให้เกิดความรับผิดชอบของบริษัทต่อสังคม ในเรื่องการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนท้องถิ่นรวมทั้งอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข

3. บริษัทฯ จะดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมของพนักงานร่วมกับชุมชนท้องถิ่น รวมถึงการประชาสัมพันธ์

4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำการให้เป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินการให้เกิดความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อสังคมในเรื่องของการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ทั้งนี้เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติตาม

5. พนักงานต้องมีจิตสำนึកถึงความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อสังคม ในเรื่องการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

### 10.2 การดำเนินการและการจัดทำรายงาน

ในการดำเนินการและการจัดทำรายงานนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทเป็นหลัก โดยบริษัทมุ่งเน้นในความรับผิดชอบของบริษัทที่มีต่อสังคม โดยยึดมั่นตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหลัก ซึ่งในการจัดทำรายงาน บริษัทไม่ได้มีการทำรายงานพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแยกต่างหากจากการรายงานฉบับนี้ จึงขอสรุประยุทธ์เอื้ัดของการดำเนินการที่บริษัทได้มุ่งเน้นในปี 2562 ดังต่อไปนี้



## 1. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก โดยในปี 2562 ที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. คุณภาพอากาศ
2. คุณภาพน้ำ
3. ระดับเสียง
4. คุณภาพดิน
5. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
6. มวลชนสัมพันธ์
7. การจัดการกำจัดของเสียอุตสาหกรรม

โดยบริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะยิ่งพนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการฝึกอบรมในหัวข้อสิ่งแวดล้อมเพื่อ (1) ทราบถึงลักษณะของผลกระทบของสิ่งแวดล้อมเป็นพิเศษ (2) ทราบถึงวิธีการการกำจัดของเสีย ทำอย่างไร (3) ทราบถึงข้อปฏิบัติของพนักงานเพื่อการกำจัดของเสียได้อย่างถูกวิธี และ (4) ทราบถึงการควบคุมและการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการลดใช้ทรัพยากร

### การดำเนินการและรายงาน

ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. คุณภาพอากาศจากปล่อง

การดำเนินการ : มาตรการกำหนดให้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องปีละ 2 ครั้ง โดยตรวจวัดฝุ่นละออง และออกไชเดอร์ของในต่อเจน โดยตรวจวัดที่สายการผลิต เหรียญทุกสายการผลิต และที่โรงผลิตกระป๋องและห้องคลุมนีเนียม

สรุปผลการตรวจวัด : ผลการตรวจวัดค่าที่ได้ เมื่อเปรียบเทียบแล้ว มาตรฐานค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบบออกจากโรงงาน ไม่เกินค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549

#### 2. คุณภาพน้ำ

การดำเนินการ : มาตรการกำหนดให้ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำ ผิวดิน จำนวน 1 สถานี คลองมหากระซิด บริเวณจุดระบายน้ำฝั่นของโครงการปีละ 2 ครั้ง สำหรับตัวชี้ตรวจนิวเคราะห์ประกอบด้วย ความเป็นกรด-ด่าง (pH) อุณหภูมิ สารแขวนลอย ค่าเบื้องต้น ปริมาณออกซิเจนละลายน้ำมันและน้ำมัน และอุณหภูมิเนียม

สรุปผลการตรวจวัด : การตรวจวัดคุณภาพน้ำ ผิวดิน คลองมหากระซิดบริเวณจุดระบายน้ำฝั่นพบว่ามีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพน้ำผิวดิน (ประเภทที่ 3) ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 พ.ศ. 2537

### 3. ระดับเสียง

การดำเนินการ : มาตรการกำหนดให้ทำการตรวจวัดระดับเสียงจำนวน 5 สถานี ได้แก่บริเวณคอนโดด้านทิศตะวันออกของโครงการ บริเวณบ้านเช่าด้านทิศเหนือของโครงการ บริเวณริมรั้วโครงการด้านทิศเหนือ บริเวณริมรั้วโครงการด้านทิศตะวันออก และบริเวณริมรั้วโครงการด้านทิศตะวันตก ปีละ 2 ครั้ง ๆ ละ 3 วัน ในช่วงเวลากลางวัน

สรุปผลการตรวจวัด : การตรวจวัดระดับเสียงบริเวณรอบโรงงานทั้ง 5 สถานี พบร่วมกันค่าตามเกณฑ์มาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 พ.ศ. 2540 ซึ่งไม่เกิน 70 dB

### 4. คุณภาพดิน

การดำเนินการ : มาตรการกำหนดให้ทำการเก็บตัวอย่างดิน ที่ระดับความลึก 20 เซนติเมตร จำนวน 2 สถานี ได้แก่พื้นที่สีเขียวด้านทิศเหนือของโครงการ และพื้นที่สีเขียวด้านทิศใต้ของโครงการ ปีละ 2 ครั้ง และตรวจวัดค่าความเป็นกรด-ด่าง ค่าการนำไฟฟ้า เป็นชีน โกลูอีน ไซลีนทั้งหมด และอุณหภูมิเนี้ยม

สรุปผลการตรวจวัด : ผลการตรวจวิเคราะห์เป็นชีน โกลูอีน และไซลีน ทั้งหมด จากดินพบร่วมค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพดินที่ใช้ประโยชน์เพื่อการอื่น นอกเหนือจากที่ใช้ประโยชน์เพื่อการอยู่อาศัยและเกษตรกรรม ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 25 พ.ศ. 2547

### 5. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การดำเนินการ : มาตรการกำหนดให้ตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี ระดับเสียงในสถานประกอบการ ระดับความร้อน ทิศทางและความเร็วลมในสถานประกอบการ คุณภาพอากาศในสถานประกอบการ ความเข้มของแสงสว่างในสถานประกอบการ บันทึกสถิติการเกิดอุบัติเหตุ

สรุปผลการตรวจวัด : การตรวจวิเคราะห์เรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ทุกประการ

### 6. มวลชนสัมพันธ์

การดำเนินการ : มาตรการกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้นำชุมชน และความคิดเห็นของประชาชนในชุมชน ในรัศมี 5 กิโลเมตรจากบริษัท

สรุปผลการตรวจวัด : การสำรวจความคิดเห็นของชุมชนโดยรอบโดยรับฟังข้อเสนอแนะและความต้องการของชุมชนในเรื่องต่างๆ เพื่อสนับสนุนโรงงานอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างมีสุข โดยมีกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ

### 7. การจัดการกำจัดของเสียอุตสาหกรรม

ในเรื่องของการกำจัดของเสียอุตสาหกรรม อาทิ เช่น เศษอุณหภูมิเนี้ยมจากการผลิต น้ำมันหล่อลื่น เศษผ้าที่มีคราบน้ำมัน เศษกระป๋องและหลอดอุณหภูมิเนี้ยมที่ไม่ได้คุณภาพจากการผลิต หรือการตกอนจากระบบผลิตน้ำประปาหนึ่ง บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัท

จากภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้รับขนและกำจัดขยะอุตสาหกรรม โดยได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม อาทิเช่น GENCO เข้ามานำเข้าของเสียอุตสาหกรรมเหล่านี้ ไปกำจัดตามกระบวนการและวิธีการที่ได้มาตรฐานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในส่วนของระบบและหลอดคอลูมิเนียมที่ไม่ได้คุณภาพ ไม่สามารถส่งมอบให้กับลูกค้าได้นั้น บริษัทได้มีการบีบอัดเป็นก้อน และทำการจำหน่ายให้กับผู้ซื้อที่มีใบอนุญาตในการรับซื้อคอลูมิเนียม หรือบางส่วนได้มีการบริจาคให้หน่วยงานสาธารณกุศล เพื่อนำไปทำเป็นขาเที่ยมให้กับผู้พิการ

## 2. การควบคุมคุณภาพ

นโยบายการควบคุมคุณภาพ :

เราจะคงความเป็นผู้นำในด้านการผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้แนวคิด ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก โดยมุ่งเน้นที่:

- ผลิตบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูงสุด พัฒนาการผลิตอย่างต่อเนื่อง ส่งมอบต่อเวลา และสอดคล้องตามข้อกำหนดความปลอดภัยของบรรจุภัณฑ์ที่ตกลงร่วมกับลูกค้า
- อบรมพัฒนาบุคลากรให้เข้าใจนโยบายคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- พัฒนาการสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ร่วมงานทั้งภายในภายนอก

การดำเนินการและรายงาน

การที่บริษัทจะบริหารให้ประสบความสำเร็จได้นั้น ต้องมีการซึ่งนำและควบคุมบริษัทด้วยวิธีที่เป็นระบบและมีความโปร่งใส บริษัทใช้หลักบริหารคุณภาพ 8 ประการเพื่อเป็นพื้นฐานของระบบการบริหารคุณภาพดังนี้

- การให้ความสำคัญกับลูกค้า
- ความเป็นผู้นำ
- การมีส่วนร่วมของพนักงาน
- วิธีการจัดการเชิงกระบวนการ
- การบริหารอย่างเป็นระบบ
- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- การติดสินใจบนพื้นฐานของข้อเท็จจริง
- ความสัมพันธ์กับผู้ขายเพื่อประโยชน์ร่วมกัน

ในปี 2543 บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO9002 และต่อมาคือ ISO9001:2008 จนถึงในปี 2560 บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่กำหนดระบบบริหารคุณภาพเวอร์ชันล่าสุด โดยมุ่งสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้าอย่างเป็นระบบ และยังได้รับมาตรฐาน ISO 22000:2005 และ ISO/TS 22002-4:2013 เพื่อรับรองมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหาร สำหรับการผลิตสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัท



นอกเหนือจากมาตรฐานที่บริษัทได้รับมาข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้รับประกาศนียบัตร หนังสือรับรอง โลหะประการเกียรติคุณอีกมากมายเพื่อเป็นเครื่องหมายการันตีถึงคุณภาพสินค้าเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าของบริษัทที่มีมากถึงกว่า 300 รายทั่วโลก

### 3. มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบาย : บริษัทได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานดังนี้

1. บริษัท ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

2. บริษัทจะดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย

3. บริษัทจะดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่าง ๆ ที่สามารถกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี เช่น การจัดอบรม การประชาสัมพันธ์ การจัดนิทรรศการ การแข่งขันในรูปแบบต่าง ๆ

4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินการให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี ทั้งนี้เพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานปฏิบัติตาม

5. พนักงานทุกคนต้องมีจิตสำนึกรักความปลอดภัย ทั้งของตนเองและเพื่อร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

6. การดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงาน ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน

7. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือ ต่อการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี

8. พนักงานทุกคนมีสิทธิเสนอความคิดเห็นเรื่องการปรับปรุงสภาพและวิธีการทำงานให้ปลอดภัยและถือปฏิบัติตามความปลอดภัยในการทำงานต่อไป

#### การดำเนินงานและรายงาน

ในเรื่องของความปลอดภัยนั้น บริษัทนั้นย้ำต่อพนักงานเสมอเพื่อให้ทราบถึงผลอันเกิดจากความไม่ปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการปลอดภัยจำนวน 2 คนคือคณะกรรมการความปลอดภัยสำโรงและคณะกรรมการความปลอดภัยศรีราชา โดยแต่ละคณะกรรมการจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เพื่อทำหน้าที่ในการดูแลตรวจสอบ วางแผน เสนอแนะและดำเนินการให้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงาน

นอกจากนั้นบริษัทยังได้จัดกิจกรรมเพื่อรับรองคุณภาพปลอดภัยให้กับพนักงานบริษัทตลอดปี 2561 ทั้งโรงงานสำโรงและโรงงานศรีราชา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างจิตสำนึกรักความปลอดภัยในการเดินทางกลับภูมิลำเนาในช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ ซึ่ง



ได้รับผลตอบรับที่ดีจากพนักงานมาโดยตลอด และในปี 2562 มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นทั้งสิ้น 12 ครั้งกับพนักงาน 12 คน และต้องหยุดพากงานทั้งสิ้น 55 วัน

### 10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทนี้ บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งผู้ถือหุ้น ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและอื่น ๆ ซึ่งจะเห็นได้จากการดำเนินการในช่วงปี 2562 นี้ ความรับผิดชอบต่อสังคมทั้ง 8 ด้าน สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทได้ประกอบกิจการโดยมุ่งเน้นถึงผลประโยชน์เพื่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก แต่ทั้งนี้ การร่วมค้ากับพันธมิตรการค้าและลูกค้า ก็จะทำธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และเป็นราคาน้ำเงิน ลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพ ไม่เอาเปรียบต่อผู้เกี่ยวข้อง จนนำไปสู่การเรียกร้องสิทธิอย่างไม่เป็นธรรม

#### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการได้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรมเป็นพื้นฐาน ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และสอดคล้องกลับแนวทางจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึงการติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำการหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขบวนรัฐธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจริยธรรมทางการค้า ให้กระทำได้

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของลูกคันดำเนินการรับ ยอมรับ การคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนบททวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการได้มีตัวในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้แสดงเจตจำนงค์และได้มีการจัดทำคู่มือมาตรฐานต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการเรื่องดังกล่าว

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการประเมินความเสี่ยง และผลกระทบในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันทุกปี



### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความเท่าเทียมในสังคมและการเคารพสิทธิมนุษยชน จึงปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค โดยไม่แยกเชื้อชาติ ชนชั้น ศาสนา เพศ หรือสมรรถภาพทางร่างกาย อันแสดงออกทางการให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของบริษัท รวมทั้งไม่มีนโยบายใช้แรงงานเด็ก และต้องปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ประเภทพนักงาน	2562	2561	2560
เพศชาย (คน)	743	752	739
เพศหญิง (คน)	654	685	713
ผู้ด้อยสมรรถภาพ (คน)	2	2	2

### 4. ความรับผิดชอบต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเล็งเห็นว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญของบริษัท บริษัทจึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการบริหารค่าตอบแทน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากความเหมาะสมของสภาพและลักษณะของงาน ผลประกอบการของบริษัท ผลปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยมีการประเมินผลการทำงานของพนักงานแต่ละคน และแต่ละแผนก การจัดโครงสร้างระดับงาน โครงสร้างเงินเดือน รวมทั้งปรับปรุงให้สภาพแวดล้อมในการทำงานเหมาะสมกับการทำงานทุกปี เพื่อให้เป็นแรงจูงใจในการทำงานของพนักงาน

นอกจากนี้เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าทางการงานให้แก่พนักงาน บริษัท มุ่งเน้นฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานภายในบริษัทมีการเติบโตในตำแหน่งงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ ให้กับสังคม เช่นบริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทยทุก 3 – 6 เดือน และปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากร ประหยัดพลังงานและร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้บริโภคแม้ว่าสินค้าที่บริษัทผลิตขึ้นนั้น มีได้จำหน่ายโดยตรงจากบริษัทให้กับผู้บริโภคเนื่องจากธุรกิจของบริษัทนั้นเป็นส่วนต้นน้ำและกลางน้ำ ของกระบวนการผลิต แต่ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นสิ่งที่บริษัทไม่เคยมองข้าม โดยบริษัทจะเลือกวัตถุที่มีคุณภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค โดยบริษัทมีแผนกจัดซื้อที่ค่อยตรวจสอบเชิงลึก บริษัทซัพพลายเออร์ที่จัดส่งวัตถุที่ดีให้กับบริษัท เพื่อค่อยตรวจสอบว่าตั้งแต่ต้นจนจบในกระบวนการผลิตนั้น ไม่เป็นภัยต่อผู้บริโภคโดยตรง

นอกจากนี้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้กับผู้บริโภคได้มีการเอาใจใส่ในเรื่องดังกล่าว โดยทำข้อตกลงร่วมกับบริษัทในการเลือกใช้วัตถุที่ไม่เป็นอันตรายหรือมีค่าอันตรายเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด และยังทำข้อตกลงให้เลือกใช้วัตถุที่ไม่เป็นอันตราย (Green Product) ซึ่งบริษัทก็มุ่งเน้นให้เป็นสินค้าที่ปลอดภัยเข่นกัน



## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินโครงการ “สร้างรั้วชุมชน มีสุขอยู่ร่วมโรงงาน” เพื่อบริษัทมีพื้นที่อยู่ติดกับชุมชน ซึ่งเข้าใจเป็นอย่างดีว่าการผลิตสินค้าโดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมย่อมเป็นมิตรกับชุมชน โดยในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมาบ้านบริษัท ไม่เคยได้รับการร้องเรียนจากชุมชนข้างเคียงเกี่ยวกับผลกระทบในด้านต่าง ๆ เพราะบริษัทได้มีการตรวจวัดค่ามลพิษในทุกด้านตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และได้มีการเข้าเยี่ยมชุมชนเพื่อรับฟังปัญหา เพื่อนำมาปรับปรุงไม่ให้กระบวนการผลิตหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อให้เกิดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อมจนสร้างปัญหาให้กับชุมชนโดยรอบ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนา ปรับปรุงให้กระบวนการผลิตเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และได้รับประกาศเกียรติคุณจากสำนักงานนโยบายและแผนพัฒนาการและสิ่งแวดล้อม ในการปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี พ.ศ. 2562 สำหรับโครงการโรงงานอุล米เนียมส่วนขยายครั้งที่ 2 ระดับดีเด่น

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

นอกเหนือจากการไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อชุมชนโดยรอบแล้ว บริษัทยังร่วมกับชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมให้เป็นชุมชนหรือสังคมที่ดีอีกด้วย เช่นจัดทำโครงการ No Place for Drug เพื่อป้องกันไม่ให้มียาเสพติดในชุมชนโดยรอบโรงงาน เป็นการทำงานร่วมกันระหว่างบริษัท สถานีตำรวจน้ำจาร์ง และชุมชนข้างเคียง อีกทั้งบริษัทยังมีโครงการโรงเรียนสีขาวโดยสอดส่อง ดูแลพนักงานไม่ให้ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด เพื่อให้เป็นโรงงานสีขาว รวมทั้งให้ความรู้ความพนักงานถึงโทษและพิษภัยของยาเสพติด

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินการที่มีความผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทไม่เคยหยุดนิ่งในการพัฒนาระบวนการผลิตสินค้า โดยติดตั้งเครื่องกรองอากาศในอาคารผลิตก่อนปล่อยอากาศไปยังนอกอาคาร เพื่อให้สินค้าที่ผลิตนั้นฝ่าหนกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการศึกษาถึงกระบวนการใช้วัตถุดิบให้น้อยลง เพื่อลดภาวะโลกร้อน

ในส่วนของผลิตภัณฑ์ บริษัทได้มีการพัฒนาระบบอัลลอยด์ เพื่อลดการใช้วัตถุดิบลง รวมทั้งนำหัวของผลิตภัณฑ์ลดลง เพื่อเป็นการลดต้นทุนให้กับลูกค้า และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม

### 10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

ในปี 2562 บริษัทได้มีโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ภายใต้โครงการ “สร้างรั้ว (ชุมชน) มีสุขอยู่ร่วมโรงงาน” จำนวน 64 โครงการ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 7,170 คน ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 1,831,901 บาท สรุปได้พอกสังเขปดังนี้

- กิจกรรมทางด้านสาธารณสุข
  - บริจาคโลหิต ให้กับสถาบันชาดไทย
  - มอบเงินสนับสนุนและรณรงค์กิจกรรมป้องกันไข้เลือดออก โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ่ออิน

- กิจกรรมทางด้านการศึกษา
  - จัดกิจกรรมวันเด็กให้กับโรงเรียนบ้านเขาทิน, โรงเรียนบ้านป่อวิน, โรงเรียนบ้านพันสต์จีน, และมัสยิดอัลอิตिहาด ต.ป่อวิน
  - มอบทุนการศึกษาให้บุตรของพนักงานอลูคอง
  - มอบทุนการศึกษาให้นักเรียน รร.ป่อวิน
  - สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนบ่อวิน จ.ชลบุรี
  - กิจกรรมแนะแนวการศึกษา ให้นักเรียนโรงเรียนบ่อวิน (ลิขิตรายภูร์ บำรุง)
- กิจกรรมทางด้านชุมชน
  - มอบของขวัญให้ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยโรคเบาหวาน ที่อนามัย บ่อวิน
  - ออกเยี่ยมชุมชนรอบข้างทั้งชุมชนสำโรงเนื้อ และชุมชนศรีราชา และสนับสนุนการประชุมของชุมชน
  - ส่งเสริมอาชีพชุมชน (เพื่อคนพิการ) โดยให้นำสินค้าเข้ามาจำหน่ายภายในบริษัทจำนวน 49 ครั้ง
  - สนับสนุนอาหารและของที่ระลึกงานสายสัมพันธ์ ต.บ่อวิน รณรงค์ขอพร ผู้สูงอายุ เทศกาลสงกรานต์
  - จัดงานเทศกาลสงกรานต์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมไทยภายในองค์กร
- กิจกรรมทางด้านชุมชน
  - สนับสนุนโครงการปลูกต้นไม้ ให้กับเทศบาลนครเจ้าพระยาสุรศักดิ์
  - ร่วมกิจกรรมปลูกป่าทัดแทน ณ เข้าวาง อ.ศรีราชา ร่วมกับศูนย์ความปลอดภัยและกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน จ.ชลบุรี
  - จัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ข้อมูลสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนต่าง ๆ จำนวน 5 จุด
  - ทำความสะอาดลานวัด ทำความสะอาดพื้นโบสถ์ และล้างห้องน้ำ วัดบ่อวิน



## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามคณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

### 11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชี

### 11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทได้จากบริษัท

บริษัทได้จ้างนิติบุคคลจากภายนอกองค์การเป็นหน่วยตรวจสอบภายใน กล่าวคือ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105559084734 ตั้งอยู่เลขที่ 178 ซอยเพิ่ม ทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร โดยมีรายละเอียดแสดงไว้ในเอกสารแนบ 3

ส่วนหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทได้มอบหมายให้ผู้จัดการแผนกกฎหมายเป็นผู้รับผิดชอบซึ่งรายละเอียดได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 3 เช่นกัน

## 12. รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่สำคัญโดยรายการดังกล่าวจะต้องรายงานและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ และเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วจะรายงานเรื่องดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ทราบทุกครั้ง โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลในการทำรายการ
บริษัท ทาเคจิ เพรส อินดัสตรีส์ จำกัด	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 71.65	ขายสินค้า	1,284.1	บริษัท ทาเคจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการจำหน่ายภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องจักรอุตสาหกรรม ให้แก่กลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นที่ไม่มีประสบการณ์ในการนำเข้าสินค้าด้วยตนเองโดยตรงและพอยู่ที่จะส่งสินค้าของบริษัทผ่านทาง บริษัท ทาเคจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด สำหรับราคายังนั้นเป็นราคากลางทั่วไปหรือราคามาตรฐานที่ก็ออกคงโดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าโดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริง บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นรวมทั้งยังพิจารณาถึงขนาดของสินค้าที่จำหน่าย ประมาณที่จำหน่าย ประเทศญี่ปุ่นที่จำหน่ายและค่าขนส่ง
	ซื้อวัตถุดิบ และอะไหล่		12.1	เป็นธุรกรรมซื้อขายที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยการซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ดังกล่าวได้ในราคาน้ำเสียกว่าผู้จำหน่ายรายอื่นๆซึ่งไม่สามารถหาซื้อด้วยในประเทศไทย
	ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์		0.6	เป็นธุรกรรมซื้อขายที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ในราคาน้ำเสียกว่าผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ซึ่งไม่สามารถหาซื้อด้วยในประเทศไทย

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลในการทำรายการ
		ดอกเบี้ยจ่าย	1.2	บริษัท ทาเคดะอุจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ได้ให้บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้น ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.30 – 1.79 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่า สถาบันการเงินโดยออกตัวสัญญาใช้ เงินแบบ Roll Over และปราศจาก การค้าประกันใดๆ
		ค่าธรรมเนียม สิทธิ	20.4	บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิทาง เทคนิคกับบริษัท ทาเคดะอุจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ภายใต้เงื่อนไขของ สัญญา บริษัทจะได้รับความ ช่วยเหลือทางเทคนิครวมถึงข้อมูล ทางเทคนิคและความรู้ความชำนาญ อุปกรณ์สำหรับการผลิต การให้สิทธิ ใน การขายสินค้า โดยบริษัทจะต้อง จ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิและค่า นายน้ำในอัตรา.r้อยละของ ยอดขาย เป็นการดำเนินงาน ตามปกติที่มีสัญญาที่ได้ตกลงกันตาม ราคตลาดทั่วไป
		ค่านายหน้า	2.6	เป็นการจ่ายค่านายหน้าในอัตรา ร้อยละของยอดขายที่เป็นการ ดำเนินงานตามปกติที่มีราคากลาง ผลตอบแทนที่เป็นการค้าปกติ
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.1	เป็นการดำเนินงานตามปกติที่มี ราคากลาง ผลตอบแทนที่เป็นทาง การค้าปกติ
		ลูกหนี้การค้า	55.3	เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทาง ธุรกิจที่บริษัทขายสินค้าให้กับ ลูกค้ารายอื่น
		เจ้าหนี้การค้า	1.6	เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทาง ธุรกิจที่บริษัท ทาเคดะอุจิเพรส อิน- ดัสตรีส์ จำกัด ขายสินค้าให้กับ ลูกค้ารายอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลในการทำรายการ
		ค่ารายหน้าค้าง จ่าย	0.5	เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทาง ธุรกิจที่บริษัท ท่าเคโรจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ให้กับลูกค้าราย อื่น
		ค่าธรรมเนียม สิทธิค้างจ่าย	3.7	เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทาง ธุรกิจที่บริษัท ท่าเคโรจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ให้กับลูกค้าราย อื่น

### 12.1 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัทได้จัดให้มีขั้นตอนการอนุมัติในการณ์ที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยจะต้องมีการจัดเสนอให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกัน และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผลและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายที่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

### 12.2 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ ในรายการที่บริษัทต้องดำเนินการเพื่อประกอบธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามปกติ ไม่มีการถ่ายทอดประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทจะดำเนินการด้วยความโปร่งใสตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป



ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560 ดังนี้

สินทรัพย์	2562 (บาท)	อัตรา %	2561 (บาท)	อัตรา %	2560 (บาท)	อัตรา %
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการ						
เทียบเท่าเงินสด	883,872,643	13.37	248,869,588	3.67	201,906,664	3.18
อุปกรณ์คงคลัง	891,933,742	13.49	1,079,093,568	15.92	1,033,227,678	16.28
สินค้าคงเหลือ	1,352,105,316	20.45	1,809,132,459	26.68	1,243,788,294	19.60
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	29,914,391	0.45	33,283,300	0.49	32,687,004	0.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,427,271	0.28	12,369,549	0.18	11,728,682	0.18
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,176,253,363	48.04	3,182,748,464	46.94	2,523,338,322	39.76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,382,399,723	51.17	3,548,477,285	52.33	3,767,201,529	59.37
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,772,261	0.13	10,167,760	0.15	11,427,834	0.18
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอ						
การตัดบัญชี	42,886,411	0.65	38,784,052	0.57	42,576,393	0.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	311,676	0.01	311,676	0.01	361,087	0.02
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,434,370,071	51.96	3,597,740,773	53.06	3,821,566,843	60.24
รวมสินทรัพย์	6,610,623,434	100.00	6,780,489,237	100.00	6,344,905,165	100.00

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2562 (บาท)	อัตรา %	2561 (บาท)	อัตรา %	2560 (บาท)	อัตรา %
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	112,745	0.01	161,288	0.01	2,677,142	0.04
เจ้าหนี้การค้า	227,962,781	3.45	246,223,182	3.63	266,812,239	4.21
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7,123,960	0.11	15,157,577	0.22	10,642,380	0.17
เจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืม						
ระยะเวลาสั้นจากบุคคลหรือ						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,931,412	0.14	211,990,222	3.13	66,337,256	1.05
เจ้าหนี้อื่น	117,118,186	1.77	148,707,634	2.19	120,972,345	1.91
รายได้รอตัดบัญชี	459,694	-	5,785,810	0.08	5,785,810	0.09
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	56,559,299	0.86	101,550,267	1.50	73,961,033	1.17

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2562 (บาท)	อัตรา %	2561 (บาท)	อัตรา %	2560 (บาท)	อัตรา %
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน หนี้สินหมุนเวียนอื่น รวมหนี้สินหมุนเวียน	20,095,344	0.30	24,956,399	0.37	27,477,588	0.43
	13,124,923	0.20	14,315,563	0.21	14,490,586	0.23
	451,488,344	6.84	768,847,942	11.34	589,156,379	9.30
หนี้สินไม่หมุนเวียน รายได้รอตัดบัญชี	0	-	459,694	0.01	6,245,504	0.09
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	554,076,850	8.38	468,124,103	6.90	478,391,398	7.54
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	554,076,850	8.38	468,583,797	6.91	484,636,902	7.63
รวมหนี้สิน	1,005,565,194	15.22	1,237,431,739	18.25	1,073,793,281	16.93
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน-หุ้นสามัญ 43,200,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 10 บาท	432,000,000		432,000,000		432,000,000	
หุ้นสามัญ 43,199,986						
หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	431,999,860	6.53	431,999,860	6.37	431,999,860	6.81
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม	254,000,000	3.83	254,000,000	3.74	254,000,000	4.00
จัดสรรเป็นสำรองตาม กฎหมาย	43,200,000	0.65	43,200,000	0.64	43,200,000	0.68
ยังไม่ได้จัดสรร	4,875,858,380	73.76	4,813,857,638	71.00	4,541,912,024	71.58
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,605,058,240	84.77	5,543,057,498	81.75	5,271,111,884	83.07
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,610,623,434	99.99	6,780,489,237	100.00	6,344,905,165	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560 มีดังนี้

	2562 (บาท)	อัตรา %	2561 (บาท)	อัตรา %	2560 (บาท)	อัตรา %
รายได้						
รายได้จากการขาย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	5,496,619,244	97.38	6,304,455,655	96.72	6,098,576,337	97.10
รายได้อื่น	- 147,746,116	- 2.62	15,760,922 197,861,319	0.24 3.04	- 182,365,689	- 2.90
รวมรายได้	5,644,365,360	100.00	6,518,077,896	100.00	6,280,942,026	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	4,658,586,369 146,473,427 150,601,974 29,579,022	82.54 2.60 2.67 0.52	5,305,278,165 158,806,057 160,146,628 -	81.39 2.44 2.46 -	4,958,244,696 143,812,825 168,735,776 32,828,119	78.94 2.29 2.69 0.52
ต้นทุนทางการเงิน	1,241,840	0.02	2,145,899	0.03	3,295,746	0.05
รวมค่าใช้จ่าย	4,986,482,632	88.35	5,626,376,749	86.32	5,306,917,162	84.49
กำไรก่อนภาษีเงินได้	657,882,728	11.65	891,701,147	13.68	974,024,864	15.51
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	125,766,536	2.23	172,035,446	2.64	190,285,982	3.03
กำไรสำหรับปี	532,116,192	9.42	719,665,701	11.04	783,738,882	12.48
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท ใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลังผลกำไร (ขาดทุน)จากการวัดมูลค่า ใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดໄว ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(47,645,738)		34,349,699		9,038,490	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	9,529,148		(6,869,940)		(1,807,698)	
สำหรับปีสุทธิจากการภาษีเงินได้	(38,116,590)		27,479,759		7,230,792	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	493,999,602		747,145,460		790,969,674	12.48
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	12.32		16.66		18.14	12.48

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนพื้นที่ ออกและชำระ แล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม- สำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผล รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผล รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไรสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	431,999,860	254,000,000	43,200,000	4,398,792,140	5,127,992,000
	-	-	-	(647,849,790)	(647,849,790)
	-	-	-	(647,849,790)	(647,849,790)
	-	-	-	(647,849,790)	(647,849,790)
	-	-	-	783,738,882	783,738,882
	-	-	-	7,230,792	7,230,792
	-	-	-	790,969,674	790,969,674
	431,999,860	254,000,000	43,200,000	4,541,912,024	5,271,111,884
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผล รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไรสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	431,999,860	254,000,000	43,200,000	4,541,912,024	5,271,111,884
	-	-	-	(475,199,846)	(475,199,846)
	-	-	-	(475,199,846)	(475,199,846)
	-	-	-	(475,199,846)	(475,199,846)
	-	-	-	719,665,701	719,665,701
	-	-	-	27,479,759	27,479,759
	-	-	-	747,145,460	747,145,460
	431,999,860	254,000,000	43,200,000	4,813,857,638	5,543,057,498
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผล รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	431,999,860	254,000,000	43,200,000	4,813,857,638	5,543,057,498
	-	-	-	(431,998,860)	(431,998,860)
	-	-	-	(431,998,860)	(431,998,860)

Dimitri

	ทุนเรือนทุนที่ ออกและชำระ แล้ว	ส่วนเกินมูลค่า ทุนสามัญ	กำไรสะสม- สำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วน ของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(431,998,860)	(431,998,860)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	532,116,192	532,116,192
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(38,116,590)	(38,116,590)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	493,999,602	493,999,602
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	431,999,860	254,000,000	43,200,000	4,875,858,380	5,605,058,240

งบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560 มีดังนี้

	2562 (บาท)	2561 (บาท)	2560 (บาท)
กระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	532,116,192	719,665,701	783,738,882
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ภาษีเงินได้	125,766,536	172,035,446	190,285,982
ต้นทุนทางการเงิน	1,241,840	2,145,899	3,295,746
ค่าเสื่อมราคา	446,416,707	531,820,590	539,588,742
ค่าตัดจำหน่าย	1,606,340	2,123,353	2,436,595
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์			
พนักงาน	86,176,722	55,648,976	54,085,061
รับผู้รายได้รอตัดบัญชี	(5,785,810)	(5,785,810)	(5,785,810)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,545,956	6,519,356	3,426,432
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(1,543,031)	708,904	1,957,098
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(706,466)	(8,009,561)	(1,943,136)
ดอกเบี้ยรับ	(2,477,803)	(348,834)	(712,735)
	1,184,357,183	1,476,524,020	1,570,372,857
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	185,468,813	(52,969,067)	(62,379,794)
สินค้าคงเหลือ	458,570,174	(566,053,069)	(38,591,794)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	3,368,909	(596,296)	(5,845,808)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6,033,684)	(647,204)	780,343
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	49,411	(60,537)
เจ้าหนี้การค้า	(18,128,345)	(20,014,702)	(5,378,584)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(8,033,617)	4,515,197	859,959
เจ้าหนี้อื่นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,635,961)	1,695,731	(281,040)
เจ้าหนี้อื่น	(16,716,927)	8,960,735	2,122,635
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,190,640)	(175,023)	(1,672,826)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์	(52,730,768)	(34,087,761)	(35,268,441)
พนักงาน			
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,726,295,137	817,201,972	1,424,656,970
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(165,330,715)	(147,523,811)	(239,602,624)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน	1,560,964,422	669,678,161	1,185,054,346
กระแสเงินสดจากการกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	3,685,252	9,821,537	2,335,792
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(298,008,451)	(296,293,302)	(349,960,309)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(379,841)	(694,279)	(4,435,690)

	2562 (บาท)	2561 (บาท)	2560 (บาท)
ดอกเบี้ยรับ	2,453,765	355,171	710,570
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(292,249,275)	(286,810,873)	(351,349,637)
กระแสเงินสดจากการจัดทำเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(48,543)	(2,515,854)	2,417,144
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	250,000,000	400,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่ เกี่ยวข้องกัน	(200,000,000)	(106,000,000)	(624,000,000)
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการสถาบันการเงิน	-	-	370,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการสถาบัน การเงิน	-	-	(370,000,000)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(431,998,860)	(475,199,846)	(647,849,790)
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,664,689)	(2,188,664)	(4,149,139)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงิน	(633,712,092)	(335,904,364)	(873,581,785)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	635,003,055	46,962,924	(39,877,076)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	248,869,588	201,906,664	241,783,740
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	883,872,643	248,869,588	201,906,664

**สรุปข้อมูลสถิติทางการเงินและการดำเนินงาน เปรียบเทียบ 5 ปี สำหรับปี 2558 - 2562 มีดังนี้**

(ล้านบาท)

	2562	2561	2560	2559	2558
<b>ผลการประกอบการ</b>					
รายได้รวม	5,644.37	6,518.08	6,280.94	6,220.59	6,007.94
รายได้จากการขาย	5,496.62	6,304.46	6,098.58	6,051.75	5,769.87
รายได้อื่น	147.75	197.86	182.37	162.48	182.37
ต้นทุนขาย	4,658.59	5,305.28	4,958.24	4,564.01	4,711.24
กำไรขั้นต้น	838.03	999.18	1,140.33	1,487.74	1,058.63
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	297.07	318.95	312.55	311.75	302.94
ต้นทุนทางการเงิน	1.24	2.15	3.30	11.66	25.50
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	657.88	891.70	974.02	1,333.17	968.26
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	125.77	172.04	190.29	263.36	193.20
กำไรสุทธิ	532.12	719.67	783.74	1,069.81	775.07
กำไรสุทธิต่อหุ้น(บาท)	12.32	16.66	18.14	24.76	17.94
อัตรากำไรต่อรายได้รวม	9.43%	11.04%	12.48%	17.20%	12.90%
อัตราการจ่ายเงินปันผล	60.89%	60.03%	60.63%	60.57%	55.74%
<b>ฐานะการเงิน ณ. สิ้นปี</b>					
สินทรัพย์รวม	6,610.62	6,780.49	6,344.91	6,478.76	6,584.55
หนี้สินรวม	1,005.57	1,237.43	1,073.79	1,350.77	2,081.67
เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ	2,724.77	2,413.90	1,934.18	1,595.63	753.70
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	7.04:1	4.14:1	4.28:1	2.84:1	1.47:1
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.18:1	0.22:1	0.20:1	0.26:1	0.46:1
อัตราส่วนตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	9.50%	12.98%	14.87%	20.86%	17.21%
อัตราส่วนตอบแทนส่วนของทรัพย์สิน	8.0%	10.6%	12.4%	16.5%	11.8%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,605.06	5,543.06	5,271.11	5,127.99	4,502.88
มูลค่าหุ้นตามบัญชี(บาท)	129.75	128.31	122.02	118.70	104.23

**รายละเอียดการผลิต จัดส่ง และจำหน่ายมีดังนี้**

ยอดผลิต, จัดส่ง และจำหน่าย

	2562 2019	2561 2018	2560 2017	2559 2016	2558 2015
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

การผลิต

หlodotและกระปองอลูมิเนียม

ปริมาณ(ล้านชิ้น)

ผลผลิต	740.76	766.15	766.99	795.96	786.45
จัดส่งทั้งสิ้น	746.92	767.63	763.32	786.03	784.68
ขายในประเทศ	291.94	294.76	315.02	319.29	317.89
ขายต่างประเทศ	454.98	472.87	448.30	466.74	466.79

หรือยอดลูมิเนียม

ปริมาณ (เมตริกตัน)

ผลผลิต	34,473.60	41,036.80	38,877.40	37,669.00	35,183.00
--------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

มูลค่า (ล้านบาท)

ขายทั้งสิ้น	5,496.62	6,304.46	6,098.58	6,051.75	5,769.87
ขายในประเทศ	1,527.16	1,530.06	1,667.12	1,680.17	1,707.41
ขายต่างประเทศ	3,969.46	4,774.40	4,431.46	4,371.58	4,062.46

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### 14.1.1 ภาพรวมทั่วไป

บริษัท เริ่มประกอบธุรกิจโดยนายอาร์มมุท วิลเยล์ม ชไนเดอร์ เมื่อปี พ.ศ. 2504 และต่อมาในปี พ.ศ. 2538 ได้มีการร่วมลงทุนกับบริษัท ทาเคเชอจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและขายหลอดและกระป๋องอลูมิเนียมในประเทศไทยปั้น โดยปัจจุบันบริษัท ทาเคเชอจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม จำนวนห้าสิบห้าร้อยละ 71.65 โดยมีนายทะกะอะกิ ทาเคเชอจิเป็นกรรมการผู้จัดการ โดยกิจการได้มีการขยายธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์อลูมิเนียมอย่างต่อเนื่องจนปัจจุบัน

บริษัทตั้งเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตที่ใหญ่และดีที่สุดในโลกโดยมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเพื่อให้ได้เปรียบคู่แข่งขัน ด้วยการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย คุณภาพดีเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า, ผลผลิตมากขึ้น, อัตราของเสียต่ำลง และตระหนักด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2562 ที่ผ่านมาบริษัทมีผลประกอบการโดยสรุปดังนี้

- บริษัทมีรายได้รวมลดลงร้อยละ 13.4 จากจำนวน 6,518 ล้านบาทเป็น 5,644 ล้านบาท
- ผลกำไรสุทธิหักภาษีลดลงร้อยละ 26.1 จาก 720 ล้านบาทเป็น 532 ล้านบาท
- ผลผลิตหลอดและกระป๋องอลูมิเนียมลดลงร้อยละ 3.3 จาก 766 ล้านชิ้น เป็น 741 ล้านชิ้น
- ผลผลิตเหล็กกลูมิเนียมลดลงร้อยละ 16.0 จาก 41,037 ตันเป็น 34,474 ตัน

บริษัทมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ส่วนงานที่ 1 กระป่องและหลอดอลูมิเนียม	3,341.7	3,524.2	-5.2
ส่วนงานที่ 2 เหล็กกลูมิเนียม	2,154.9	2,780.2	-22.5
รวม	5,496.6	6,304.4	-12.8

สำหรับปี 2562 รายได้รวมของบริษัทลดลงร้อยละ 13.4 ส่วนกำไรลดลงร้อยละ 26.1 สาเหตุหลักเกิดจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและของโลกอยู่ในช่วงชลอตัวอย่างต่อเนื่อง และอยู่ภายใต้แรงกดดันจากสิ่งแวดล้อมค่าห้ามขายในประเทศจีน ประกอบกับการแข่งค่าของเงินบาทส่งผลให้ยอดขายของบริษัทฯ ยังคงปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติบางราย เช่น อินเดียและจีน มีนโยบายในการสั่งซื้อจากแหล่งภายนอกประเทศเนื่องจากต้นทุนต่ำกว่าใช้เวลาในการสั่งซื้อน้อยกว่า และการลดลงของความต้องการสั่งซื้อเรียกอุปทานของลูกค้าของบริษัทในประเทศอินเดีย ออสเตรเลียและญี่ปุ่น และยอดส่งออกจะลดลง

ถึงแม้ว่าในปีนี้ต้นทุนวัตถุคิดบหักกลุ่มเนียมแห่งมีราคาดลงตามราคาตลาดโลก รวมทั้งแผนการรวมฐานการผลิตระหว่างโรงงานสำโรง และโรงงานศรีราชาช่วยให้ประหยัดพลังงาน แต่เนื่องจากปริมาณการผลิตเรียกอุปทานเพิ่มที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากยอดสั่งซื้อของลูกค้า ทำให้ต้นทุนการผลิตเรียกอุปทานเพิ่มขึ้น

#### 14.1.2 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินการ

การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2562 เนื่องจากปัจจัยจากประเทศที่คุมเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐอเมริกา ยุโรป จีน และญี่ปุ่น โดยเศรษฐกิจของสหรัฐมีแนวโน้มเติบโตน้อยลง ขณะที่เศรษฐกิจจีนก็ได้รับแรงกดดันจากสิ่งแวดล้อมทางการค้า ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมค่าห้ามขายลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากยอดสั่งซื้อของลูกค้า ทำให้ต้นทุนการผลิตเรียกอุปทานเพิ่มขึ้น

ส่วนปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้คือเงินบาทผันผวน โดยค่าเงินบาทโดยเฉลี่ยแข็งค่าขึ้นร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยค่าเงินบาทอยู่ที่ 30.9 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เทียบกับปี 2561 เฉลี่ยอยู่ที่ 32.1 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ และแข็งค่าขึ้นประมาณร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับเงินเยนญี่ปุ่น โดยในปี 2562 อยู่ที่ 28.1 บาทต่อ 100 เยน เปรียบเทียบกับ 28.9 บาทต่อ 100 เยนในปี 2561 จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทำให้มูลค่าการสั่งออกลดลงประมาณร้อยละ 2.4 ของยอดขายของบริษัท

ส่วนวัตถุคิดบหักกลุ่มเนียมแห่งเป็นสินค้า Commodity ที่มีราคาดลงตามราคากลางโลก ก็มีผลต่อการกำหนดราคาขายด้วยเช่นกัน ดังนั้นการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงที่จะเกิดการขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของราคากลุ่มเนียมได้

#### 14.1.3 เชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ หรือการเลือกตัดสินใจทางธุรกิจ

บริษัทปรับปรุงมาตรฐานและวิธีการผลิตที่เพิ่มประสิทธิภาพ ลดของเสียในกระบวนการผลิตให้น้อยลง มีการพัฒนาการผลิตที่ต้นทุนต่ำลงในด้านการใช้วัตถุคิดบหักให้น้อยลง นำหัวนําเบาลงแต่ประสิทธิภาพเท่าเดิม เช่นการผลิตด้วยเรียกอุปกรณ์ เป็นระบบป้องกันภัยน้ำด้วยตัวเอง เป็นต้น เพื่อทำให้ความสามารถในการแข่งขันด้านราคាជีดีขึ้น และเพิ่มผลิตร้อนที่ให้หลากหลายขึ้น เช่นขวดกลุ่มเนียมสำหรับเครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ยานยนต์ และมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ปรับปรุงคุณภาพ และอุปกรณ์ประยุทธ์พัฒนา บริษัทมุ่งเน้นการขยายตัวของรายได้จากการผลิตที่มีอยู่รองรับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี และปรับปรุงด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบสินค้าตรงเวลา เพิ่มความสามารถในการผลิตและลดของเสียให้น้อยที่สุด ปรับปรุงการผลิตให้เป็น



ระบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อช่วงชิงความสามารถในการแข่งขัน พร้อมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกราย มีแนวความคิดและมุ่งเน้นเรื่องการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เช่นผลิตอย่างไรใช้วัสดุในน้อยลงแต่คุณภาพยังคงเดิม

แนวโน้มการแข่งขันโดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์อุปกรณ์ก่อสร้างห้องสูง เพราะมีผู้ประกอบการทั้งรายเล็กรายใหญ่มากขึ้นพร้อมกับเพิ่มกำลังการผลิตมากขึ้นเช่นกัน อีกทั้งการเติบโตของธุรกิจนี้ในประเทศไทยและจีน ซึ่งมีประชากรเป็นจำนวนมากทำให้สามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดได้ ดังนั้นทางบริษัทฯ ต้องเพิ่มผลผลิตให้ได้มากขึ้นและมุ่งเน้นการตลาดไปยังภูมิภาคที่เกิดใหม่เช่นกัน

ส่วนความผันผวนของค่าเงิน บริษัทยังคงนโยบายเดิมคือเมื่อมีการรับเงินตราต่างประเทศจากการรับชำระเงินจากลูกค้า จะนำเงินดังกล่าวเข้าฝากในบัญชีสกุลเงินหลัก เช่นเงินдолลาร์สหรัฐ เงินเยนญี่ปุ่น เป็นต้น ซึ่งได้เปิดบัญชีไว้กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย วัตถุประสงค์เพื่อนำมาชำระค่าวัสดุและอะไหล่ และค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศ และในขณะเดียวกันสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการซื้อเงินตราต่างประเทศ

#### 14.1.4 อธิบายแยกตามสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจสำคัญ

ไม่มีรายละเอียด

#### 14.1.5 อธิบายเทียบกับประมาณการหรือที่เคยเปิดเผยไว้

ในปี 2562 บริษัทไม่ได้มีการเปิดเผยประมาณการเอาไว้แต่อย่างใด

#### 14.1.6 อธิบายสาเหตุหรือการดำเนินการ กรณีผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข / ไม่แสดงความเห็น / มีข้อสังเกตที่สำคัญ

ในงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ตรวจสอบบัญชีได้สอบทานและอนุมัติงบการเงินดังกล่าวโดยไม่มีข้อสังเกตหรือแสดงความเห็นใดที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบต่องบการ

#### 14.1.7 อธิบายการเลือกหรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ในปี 2562 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 14.1.8 อธิบายถึงรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

ในปี 2562 ไม่มีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

### 14.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

#### 14.2.1 รายได้จากการขาย

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขาย 5,496.6 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 807.8 ล้านบาท จากปี 2561 จำนวน 6,304.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 12.8 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายตามส่วนงานดังนี้

	ปี 2562		ปี 2561		หน่วย:ล้านบาท	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
gross sales and value added	3,341.7	60.8	3,524.2	55.9	(182.5)	(5.2)
ขายส่งออก	1,823.2	33.2	2,030.1	32.2	(206.9)	(10.2)
ขายในประเทศ	1,518.5	27.6	1,494.1	23.7	24.4	1.6
net sales and value added	2,154.9	39.2	2,780.2	44.1	(625.3)	(22.5)
ขายส่งออก	2,146.3	39.0	2,744.3	43.5	(598.0)	(21.8)
ขายในประเทศ	8.6	0.2	35.9	0.6	(27.3)	(76.0)
ยอดขายรวม	5,496.6	100.0	6,304.4	100.0	(807.8)	(12.8)

รายได้จากการขายที่ลดลง 807.8 ล้านบาท มาจากการขายเครื่องจักรกลมีน้ำมันลดลง 625.3 ล้านบาท โดยลดลงจากการขายส่งออก 598 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.8 ส่วนการขายในประเทศลดลง 27.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่ส่งออกเครื่องจักรกลมีน้ำมันดีเซล ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย มาเลเซีย และอาฟริกาใต้ ส่วนการขายกระป๋องและหลอดอลูมิเนียมลดลง 182.5 ล้านบาท มาจากการส่งออกลดลง 206.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.2 ส่วนการขายในประเทศเพิ่มขึ้น 24.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6

#### 14.2.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 147.8 ล้านบาท ลดลง 50 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเศษอลูมิเนียมอัดลดลงประมาณ 182 เมตริกตัน ซึ่งเศษอลูมิเนียมอัดเป็นของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ขายให้กับอุตสาหกรรมอื่นที่นำไปหลอมกลับมาใช้ใหม่

#### 14.2.3 ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

บริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2562 เท่ากับ 5,496.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.8 จาก 6,304.4 ล้านบาทในปี 2561 ในขณะที่ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 12.2 จาก 5,305.3 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 4,658.6 ล้านบาทในปี 2562 การลดลงของต้นทุนขาย มาจากการลดต้นทุนของวัสดุที่สำคัญคือราคาวัตถุคุณภาพดีที่ลดลงประมาณร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2561, ราคาก๊าซธรรมชาติปรับลดลงประมาณร้อยละ 5 ตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก โดยสรุปต้นทุนขายลดลง 646.7 ล้านบาท กำไรขั้นต้นลดลง 161.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.1

หน่วย:ล้านบาท

	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่ม/(ลด)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	5,496.6	100.0	6,304.4	100.0	(807.8)	(12.8)
ต้นทุนขาย	4,658.6	84.8	5,305.3	84.2	(646.7)	(12.2)
กำไรขั้นต้น	838.0	15.2	999.1	15.8	(161.1)	(16.1)

#### 14.2.4 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวนเงิน 297.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.3 ของรายได้รวม ประกอบด้วยต้นทุนในการจัดจำหน่าย 146.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.6 ของรายได้รวม และค่าใช้จ่ายในการบริหาร 150.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.7 ของรายได้รวม

บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงจากปีก่อนจำนวน 12.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.7 ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งออกและค่าสิทธิ์ และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 9.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.9 ส่วนใหญ่มาจากการบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

หน่วย:ล้านบาท

	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่ม/(ลด)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร						
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	146.5	2.6	158.8	2.4	(12.3)	(7.7)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	150.6	2.7	160.1	2.5	(9.5)	(5.9)
รวม	297.1	5.3	318.9	4.9	(21.8)	(6.8)

#### 14.2.5 ขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 29.6 ล้านบาท ในปี 2562 เกิดจากการรับรู้ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับชำระหนี้/จ่ายชำระหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และจากการแปลงค่าลูกหนี้/เจ้าหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินдолลาร์สหรัฐ

#### 14.2.6 ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1.2 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 0.9 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระภาระกู้เงินให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง

#### 14.2.7 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2562 บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวนเงิน 125.8 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 46.3 ล้านบาท เนื่องมาจาก ในปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีที่ลดลงจำนวน 233.8 ล้านบาท และภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 5.9 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ใช้สิทธิประโยชน์จากการลงทุนในทรัพย์สินตามพระราชบัญญัติ 604 และ 642



#### 14.2.8 กำไรสุทธิ

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิลดลง 187.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.1 จาก 719.7 ล้านบาทเป็น 532.1 ล้านบาท

อนึ่งในปี 2562 มีการรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้-สุทธิจากค่าภาษีเงินได้ เท่ากับ 38.1 ล้านบาท ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น คงเหลือเป็นกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 เท่ากับ 494 ล้านบาท

#### 14.2.9 อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

สำหรับผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (ROE) ปี 2562 อยู่ที่อัตราร้อยละ 9.5 ลดลงจากปี 2561 ซึ่งอยู่ที่อัตราร้อยละ 13.3 เนื่องจากอัตรากำไรสุทธิของบริษัทลดลงร้อยละ 26.1

สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล และเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติในวันที่ 20 เมษายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 7.5 บาท หรือคิดเป็นอัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (Dividend Yield) ประมาณอัตราร้อยละ 4.9 ต่อปี (อัตราปันผลหุ้นละ 7.5 บาท/ราคาหุ้น ณ 30/12/62 เท่ากับ 154 บาทต่อหุ้น) และคิดเป็นเงินปันผลร้อยละ 60.89 ของกำไรสุทธิและกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2563

#### 14.3 ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	883.9	13.4	248.9	3.7	635.0	255.1
ลูกหนี้การค้า	891.9	13.5	1,079.1	15.9	(187.2)	(17.3)
สินค้าคงเหลือ	1,352.1	20.5	1,809.1	26.7	(457.0)	(25.3)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	29.9	0.5	33.3	0.5	(3.4)	(10.2)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18.4	0.3	12.3	0.2	6.1	49.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,176.2	48.0	3,182.7	46.9	(6.5)	(0.2)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,382.4	51.2	3,548.5	52.3	(166.1)	(4.7)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.8	0.1	10.2	0.2	(1.4)	(13.7)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	42.9	0.6	38.8	0.6	4.1	10.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.3	0.0	0.3	0.0	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,434.4	52.0	3,597.8	53.1	(163.4)	(4.5)
รวมสินทรัพย์	6,610.6	100.0	6,780.5	100.0	(169.9)	(2.5)

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 6,610.6 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 169.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.5 โดยมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อนดังนี้

- เงินสด เพิ่มขึ้น 635 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- ลูกหนี้การค้า



สูญเสียการค้าจำนวน 891.9 ล้านบาท ลดลงจำนวน 187.2 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 17.3 เนื่องจากการลดลงของยอดขายหรือภาระต้นทุนเนียม ทั้งนี้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2562 เท่ากับ 56 วัน เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับ 63 วัน อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2562 บริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน

#### - สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือจำนวน 1,352.1 ล้านบาท ลดลง 457 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 25.3 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของวัสดุคงเหลือในอัตราราคาหุ้นของสินค้าคงเหลือในปี 2562 เท่ากับ 3.5 เท่า มากกว่าปี 2561

#### - ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน

ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจำนวน 29.9 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้รับการพิจารณาอนุมัติคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากการสรรพากรแล้วในเดือนมกราคม และเดือนกุมภาพันธ์ 2563 เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ส่งออกขึ้นทะเบียนจึงได้รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่มภายใต้ 30 วัน

#### - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 3,382.4 ล้านบาท ลดลง 166.1 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทไม่มีการลงทุนในสายการผลิตใหม่ ในปี 2562 จึงลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงระบบการผลิตต่างๆ เป็นจำนวน 283 ล้านบาท ส่วนค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้น 419 ล้านบาท

#### - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 42.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.1 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### 14.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

#### 14.4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน	1,561.0	669.7
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(292.3)	(286.8)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(633.7)	(335.9)
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	635.0	47.0
เงินสด ณ วันต้นงวด	248.9	201.9
เงินสด ณ วันสิ้นงวด	883.9	248.9

กระแสเงินสดได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน 1,561 ล้านบาท ได้มาจากการกิจกรรมลงทุน 532.1 ล้านบาท บางกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช้เงินสด 652.2 ล้านบาท กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มา



จากการลดลงของลูกหนี้การค้า 185.5 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 458.6 ล้านบาท จ่ายค่าวาchéineได้ นิติบุคคล 165.3 ล้านบาท จ่ายผลประโยชน์พนักงาน 52.7 ล้านบาท และจ่ายเจ้าหนี้การค้า 18.1 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 292.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรที่เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และอุปกรณ์อื่นๆ

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงินจำนวน 633.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผล การกู้เงินและชำระคืนเงินกู้บริษัทที่เกี่ยวข้อง

สรุปบริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 635 ล้านบาท รวมกับเงินสดต้นงวด 248.9 ล้านบาท ทำให้มีเงินสด ณ วันสิ้นงวดเท่ากับ 883.9 ล้านบาท

#### 14.4.2 โครงสร้างเงินทุน

บริษัทนืออัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 4.14 เท่า เป็น 7.04 เท่า และอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.18 ลดลงจาก 0.22 เท่า ในปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง แสดงให้เห็นถึงโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง และความระมัดระวังรอบคอบในการบริหารจัดการทางการเงินเป็นอย่างดี สามารถรักษาอัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ในระดับที่น่าพอใจ

#### 14.4.3 รายจ่ายการลงทุน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้จ่ายลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิตและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประมาณ 284 ล้านบาท

#### 14.4.4 หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวม 451.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 317.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน (สุทธิ) 200 ล้านบาท บริษัทไม่มีหนี้สินระยะยาวจากการกู้ยืม และบริษัทไม่มีภาระหนี้สินจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 14.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกระบบทดู มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2562	รายละเอียด
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้ - โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์	28.7	สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
	28.7	
ภาระผูกพันอื่นๆ คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าคงเหลือ - ภายในหนึ่งปี	1,506.4	เป็นคำสั่งซื้ออุปกรณ์เบ็ดเตล็ด 27,600 ตัน กำหนดส่งมอบปี 2563
- หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	
	1,506.4	ซื้อเครื่องจักร
- เครตเตอร์ออฟเครดิต	-	
- หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	25.6	เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า
รวม	1,532.0	



โดยภาพรวมของการผูกพันนองงบดุลดังกล่าวข้างต้นเป็นภาระที่เกิดขึ้นตามปกติ ของการประกอบกิจการ ใช้หลักทั่วไปในการบริหารหนี้ เช่นเดียวกับการบริหารหนี้ที่ปรากฏในงบดุล

#### 14.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

14.6.1 วัตถุคุณภาพ ลู่ทางการค้าลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2561 ถึงไตรมาส 4 ของปี 2562 ซึ่งราคาอ้างอิงกับตลาดแลกเปลี่ยนโลหะในกรุงลอนדון LME และการซื้อ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งอ่อนค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท จากการที่บริษัทมีสภาพคล่องทาง การเงินดี จึงมีการกระจายการซื้อกับผู้ขายหลายรายจากหลายแหล่งและสามารถต่อรองเรื่องค่าพรี เมียได้ในช่วงเวลาที่ต่างกัน แต่เนื่องจากราคาลู่ทางการค้าลดลง มีแนวโน้มลดลง ทำให้บริษัทไม่มีความ จำเป็นต้องสำรองไว้มาก ส่งผลให้วัตถุคุณภาพลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

14.6.2 อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทมีการทำธุกรรมนำเข้าจากการซื้อวัตถุคุณภาพ จัดซื้อจัดจ้าง อุปกรณ์ และส่งออกจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การคาดการณ์ใน เรื่องอัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทจัดการป้องกันความเสี่ยงโดยการทำ Natural Hedge เมื่อมีการรับเงินตราต่างประเทศจากการรับชำระค่าสินค้าจากลูกค้านำเข้าบัญชีเงิน ฝากสกุลหลัก เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เงินเยนญี่ปุ่น เป็นต้น วัตถุประสงค์เพื่อไว้จ่ายค่าสินค้า โดยการทำ ให้สมดุลกันมากที่สุด ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการซื้อเงินตราต่างประเทศ นอกจากนั้นยังมีการขาย เป็นเงินสกุลอื่นๆ เช่น ออสเตรเลียดอลลาร์ ส่องกงดอลลาร์ เพื่อกระจายความเสี่ยงอีกด้วย

14.6.3 วัตถุคุณภาพที่เพื่อการทดสอบ เนื่องจากเทคโนโลยีในการผลิตบรรจุภัณฑ์มีหลากหลายและปัจจุบันก้าวสูงเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ลู่ทางการค้า ค่อนข้างสูงและผันผวนตลอดเวลา อาจถูกหดแทบทิ้งวัตถุคุณภาพอื่นที่มีราคากูหรือเหมาะสมกว่า เช่น แผ่นเหล็ก พลาสติก หรือ Laminate กระป๋องลู่ทางการค้าและเปลี่ยนเป็นพลาสติกและโรโซลิก เป็นไปได้ หรือปากกาเคมีลู่ทางการค้าและพลาสติก เป็นต้น แต่อย่างไรก็ต้องคำนึงถึง สิ่งแวดล้อมจากการผลิตตัวของวัตถุคุณภาพที่นำมาผลิตถือว่าสำคัญที่สุด ซึ่งลู่ทางการค้าจะเป็นวัตถุคุณภาพที่ ย่อยสลายได้ดีและเร็วกว่าลามินเนทและพลาสติกแน่นอน นั่นหมายความว่าลู่ทางการค้าเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม ซึ่งการจะนำอย่างอื่นมาทดแทนต้องไม่คำนึงถึงราคาย่างเดียว แต่ต้องใส่ใจสิ่งแวดล้อม ด้วย ดังนั้นบริษัทจึงปรับปรุงมาตรฐานและวิธีการผลิตที่เพิ่มประสิทธิภาพ ลดของเสียในกระบวนการ ผลิตให้น้อยลง มีการพัฒนาการผลิตที่ต้นทุนต่ำลงในด้านการใช้วัตถุคุณภาพให้น้อยลง น้ำหนักเบาลงแต่ ประสิทธิภาพเท่าเดิม เช่นการผลิตด้วยเครื่องจักรอัตโนมัติ เป็นระบบป้องกันลู่ทางการค้า เป็นต้น เพื่อ ทำให้ความสามารถในการแข่งขันด้านราคาดีขึ้น และเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายขึ้น เช่นขาด ลู่ทางการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ยานยนต์

14.6.4 ปัญหาแรงงานฝีมือในประเทศไทยและแคนาดา ไม่มีผลกระทบต่อการผลิต การ เคลื่อนย้ายแรงงานก็ค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับหลักทรัพย์ที่ผ่านมา แต่ต้นทุนด้านแรงงานสูงขึ้น เพราะต้องปรับอัตราการว่าจ้างให้สอดคล้องกับตลาดแรงงานและเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับ พนักงาน ทางบริษัทได้ดำเนินการอบรมหลักสูตรช่างเทคนิคเมื่อสามเดือนที่แล้ว พร้อมกับได้รับประกาศนียบัตร แจ้งได้รับการฝึกอบรมพนักงานรายวันเป็นช่างเทคนิคเมื่อสามเดือนที่แล้ว พร้อมกับได้รับประกาศนียบัตร นอกจ้านี้ได้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกรายตัวตลอดทั้งปี เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงาน



และมีหลักสูตรการสอนงานจากรุ่นพี่สู่รุ่นน้อง มีการติดตั้งอุปกรณ์การทำงานเป็นแบบอัตโนมัติมากขึ้น

## การรับรองความถูกต้อง

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาด ข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้ แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแส เงินสดของบริษัทแล้ว

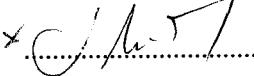
(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูล ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติ ตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการ เปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำการที่มีข้อห้ามที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรอง ความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายปิติพงศ์ อาชามงคล เลขาธนุการบริษัทเป็นผู้ลงลายมือชื่อ กำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายปิติพงศ์ อาชามงคล กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
-------------	----------------	-------------------

1. นายพะกะอะกิ ทาเคอุจิ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ 

2. นางสาวสาลินี มาดาเน กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ 

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
-------------	----------------	-------------------

ผู้รับมอบอำนาจ  
นายปิติพงศ์ อาชามงคล เลขาธนุการบริษัท / ผู้จัดการแผนกกฎหมาย 

## เอกสารแนบ 1

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม มีทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้
- (1) นายสมชาย อังสนันท์ (66)  
ตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ  
คุณวุฒิทางการศึกษา :  
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ WEST Texas State University,  
ประเทศสหรัฐอเมริกา  
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ไม่มี  
ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย :  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน : ไม่มี  
การถือครองหักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 87,750 หุ้น = 0.20% (ไม่มีการเปลี่ยนแปลง)  
31 ธันวาคม 2562 : (คู่สมรส 600 หุ้น = 0.0001% และไม่มีบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ  
ภาวะ)  
ประวัติการทำงาน : 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท โพเดียมโภม เซ็นเตอร์ จำกัด  
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :  
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี  
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน : 1 รายคือ กรรมการ  
บริษัท โพเดียมโภม เซ็นเตอร์ จำกัด  
- กิจการอื่น ๆ : ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาอื่นใด  
ในกิจการอื่น เช่น สมาคม หรือมูลนิธิ เป็นต้น  
ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการตั้งกล่าว  
ทางผลประโยชน์กับบริษัท :  
การเข้าร่วมประชุม 6/6 ครั้ง  
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง /เริ่มเมื่อ : 30 ปี / 2533  
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท :  
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานที่ได้รับเงินเดือน  
ประจำ  
- ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ  
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ
- (2) นายทักษะ กี ทาเคจิ (60)  
ตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
คุณวุฒิทางการศึกษา :  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
Master of Science in Packaging, Michigan State  
University, USA.

ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย :	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน : การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 :	นางสาวคาสุ米 ทาเคอุจิ – หلانสา 90,000 หุ้น = 0.21% (ไม่มีการเปลี่ยนแปลง) (คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ – ไม่มีการถือหุ้น)
ประวัติการทำงาน :	ปี 2538 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :	
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :	ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน :	ไม่มี
- กิจการอื่น ๆ :	ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาอื่นใด ในกิจการอื่น เช่น สมาคม หรือมูลนิธิ เป็นต้น
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัท :	1 รายคือ กรรมการ – บริษัท ทาเคอุจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด
การเข้าร่วมประชุม :	6/6 ครั้ง
จำนวนบุคคลที่ดำรงตำแหน่ง :	25 ปี / 2538
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท :	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ</li> <li>- ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ</li> <li>- มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มั่นยำสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่ สามารถทำงานที่ได้อย่างเป็นอิสระ</li> </ul>
(3) นางเอ็มพร ภมรบุตร (70) ตำแหน่ง	กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเชาร์ อีสเทิร์นแบงกอก</li> <li>- วุฒิบัตรพัฒนาผู้บริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- วุฒิบัตรการเงินเพื่อการบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรอบรมจากสมาคมวิชาชีพบัญชี</li> <li>- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program ปี 2549</li> <li>- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารจาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย :	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546</li> <li>- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors ปี 2548</li> <li>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee ปี</li> </ul>



2555

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน :

ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่

58,500 หุ้น = 0.14 % (ไม่มีการเปลี่ยนแปลง)

31 ธันวาคม 2562 :

(คู่สมรส - ไม่มีการถือหุ้น และไม่มีบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ประวัติการทำงาน :

ปี 2559 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

บริษัท อลลูกอน จำกัด (มหาชน)

ปี 2546 – 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บริษัท อลลูกอน จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงาน / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

1 ราย ได้แก่ กรรมการ - บริษัท ชไนเดอร์ อ.ว. จำกัด

- กิจการอื่น ๆ :

2 รายได้แก่

1. กรรมการ - มูลนิธิอาร์ทมุทและอลซีเพื่อเด็ก, ประเทศไทย  
สวิตเซอร์แลนด์

2. ประธาน - มูลนิธิอาร์ทมุทและอลซีเพื่อเด็ก, ประเทศไทย

ไม่มีการดำเนินงานเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการตั้งกล่าว

- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์กับบริษัท :

6/6 ครั้ง

การเข้าร่วมประชุม

30 ปี / 2533

จำนวนปีที่ดำเนินงาน / เริ่มเมื่อ :

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานที่ได้รับเงินเดือน  
ประจำ

- ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มั่นยำสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำงานที่ได้อย่างเป็นอิสระ

(4) นางสาวสาลินี มาตาเน (54)

ตำแหน่ง

กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท การค้าระหว่างประเทศ KOBE University ประเทศไทย  
ญี่ปุ่น

ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบัน

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี  
2546

กรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Understanding the Fundamental of  
Financial Statements ปี 2549

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน :

ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่

245,000 หุ้น = 0.56% (ไม่มีการเปลี่ยนแปลง)

31 ธันวาคม 2562 :

(คู่สมรส - ไม่มีการถือหุ้น และไม่มีบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ประวัติการทำงาน :

ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



บริษัท อลุค่อน จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2541 – 2559 กรรมการ - ผู้จัดการหัวไป  
 บริษัท อลุค่อน จำกัด (มหาชน)

การดำเนินการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- กิจการอื่น ๆ : ไม่มีการดำเนินการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาอื่นใด ในกิจการอื่น (เช่น สมาคมหรือมูลนิธิ เป็นต้น)  
ไม่มีการดำเนินการ/ผู้บริหารในกิจการดังกล่าว
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท :  
การเข้าร่วมประชุม 6/6 ครั้ง
- จำนวนปีที่ดำเนินการ : 22 ปี / 2541
- การมีส่วนได้เสียกับบริษัท :  
  - เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ

(5) นายศุภชัย หล่อวนิชย์ (78)

ตำแหน่ง

คณวุฒิทางการศึกษา :

ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน :

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่  
31 ธันวาคม 2562 :

ประวัติการทำงาน :

กรรมการ, ผู้จัดการโรงงาน

ประกาศนียบัตรวิชาชีพ

ได้รับทุนจากการศึกษาต่อทางด้านวิศวกรรมศาสตร์  
เบอร์ลิน เยอรมันตะวันตกเป็นเวลา 2 ปี

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546

หลักสูตร Understanding the Fundamental of Finan  
Statements ปี 2549

ไม่มี

59,400 หุ้น = 0.13% (ไม่มีการเปลี่ยนแปลง)

(คู่สมรส - ไม่มีการถือหุ้น และไม่มีบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ปี 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ - ผู้จัดการโรงงาน

บริษัท อลุค่อน จำกัด (มหาชน)

การดำเนินการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- กิจการอื่น ๆ : 4 รายได้แก่
  1. รองประธาน - สมาคมนายจ้างอุตสาหกรรมเหล็กและ  
โลหะ
  2. กรรมการ - สถาบันคุณธรรมจ้างผู้ประกอบการค้าและ

### อุตสาหกรรมไทย

3. กรรมการ – สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

4. กรรมการ – สภาอุตสาหกรรม จังหวัดสมุทรปราการ

ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการดังกล่าว

- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท :

การเข้าร่วมประชุม

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง /เริ่มเมื่อ :

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท :

6/6 ครั้ง

22 ปี / พ.ศ. 2541

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานที่ได้รับเงินเดือนประจำ

- ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ

(6) นางสาววิรินทร์พร เอื้องนันต์ (70)

ตำแหน่ง :

คณวุฒิทางการศึกษา :

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Utah State University, USA

ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรนักจิตบำบัด มาสเตอร์ NLP Coach ได้รับการรับรองโดย American Board of NLP และ NLP University

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547

- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director ปี 2550

นายวิบูลย์ เอื้องนันต์ – น้องชาย

154,300 หุ้น = 0.36% (ไม่มีการเปลี่ยนแปลง)

(ไม่มีคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

2544 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ การให้คำปรึกษาระบบบริการคุณภาพ

2549 – 2556 อาจารย์ประจำ คณะบริหารธุรกิจและ

เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

ไม่มี

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

2 รายได้แก่ กรรมการ – บริษัท ชาวเกษตรจงเจริญ จำกัด

กรรมการ – บริษัท มูนไลท์เบร์ จำกัด

ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาอื่นใดในกิจการอื่น (เช่น สมาคมหรือมูลนิธิ เป็นต้น)

ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการดังกล่าว

- กิจการอื่น ๆ :

- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์กับบริษัท :

การเข้าร่วมประชุม

4/6 ครั้ง

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / เริ่มเมื่อ :

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท :

26 ปี / 2537

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน  
ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ

- ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ

(7) นายกฤษณ์ อินเทวัฒน์ (79)

ตำแหน่ง

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน :

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่  
31 ธันวาคม 2562 :

ประวัติการทำงาน :

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- กิจการอื่น ๆ :

- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์กับบริษัท :

การเข้าร่วมประชุม

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท :

กรรมการอิสระ – คณะกรรมการตรวจสอบ

ปริญญาตรีจาก London University ประเทศอังกฤษ  
ไม่มี

ไม่มี

155,250 หุ้น = 0.36% (มีการเปลี่ยนแปลง)

(คุ้มครองหุ้นจำนวน 9,000 หุ้น = 0.02% และไม่มีบุตรที่ยังไม่  
บรรลุนิติภาวะ)

หุ้นส่วนผู้จัดการ กรรมการ – บริษัท แอ็ดวานซ์ เอ็ด จำกัด  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ – บริษัท โกรดันมัล จำกัด

ไม่มี

2 รายได้แก่ กรรมการ – บริษัท แอ็ดวานซ์ เอ็ด จำกัด  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ – บริษัท โกรดันมัล จำกัด

กรรมการ – Rotary Club of Bangkapi Foundation

ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการดังกล่าว

6/6 ครั้ง

20 ปี / 2543

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานที่ได้รับเงินเดือน  
ประจำ

- ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ

(8) นายโภชัยกิ โคอิเกะ (47)

ตำแหน่ง :

คุณวุฒิทางการศึกษา :

กรรมการอิสระ, คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง

ปริญญาโท ทางด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย  
ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์ และวรรณกรรม)



มหาวิทยาลัย โอยามา เกกุอิน ประเทศไทย

ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบัน

ไม่มี

กรรมการบริษัทไทย :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน :

ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่

ไม่มีการถือหุ้นใด

31 ธันวาคม 2562 :

(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ – ไม่มีการถือหุ้น)

ประวัติการทำงาน :

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอสบีเอ จำกัด

2555 – 2561 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอ็นโซ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2553 – 2555 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท โอดีส เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย)

จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

1 รายได้แก่ กรรมการ – บริษัท เอสบีเอ จำกัด

- กิจการอื่น ๆ :

ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาอื่นใด  
ในกิจการอื่น (เช่น สมาคมหรือมูลนิธิ เป็นต้น)

ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการดังกล่าว

ทางผลประโยชน์กับบริษัท :

การเข้าร่วมประชุม

6/6 ครั้ง

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / เริ่มเมื่อ :

10 ปี / 2553

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท :

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน

ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ

- ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มั่นยำสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ

(9) นายวิบูลย์ เอื้ออนันต์ (64)

ตำแหน่ง :

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบัน

กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปริญญาโท M.P.A California State University, Fullerton

ปริญญาตรี ทางด้านจุลชีวะ จาก Weber State College

ปริญญาตรี ทางด้านบริหารธุรกิจ จาก Chapman Coolege

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2558

- หลักสูตร Risk Management Program (RMP) ปี 2558

นางสาวรินทร์พร เอื้ออนันต์ – พี่สาว

10,000 หุ้น = 0.02% (ไม่เปลี่ยนแปลง)

(คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 4,000 หุ้น = 0.009% และบุตรที่ยังไม่

กรรมการบริษัทไทย :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน :

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่

31 ธันวาคม 2562 :



ประวัติการทำงาน :

บรรลุนิติภาวะ – ไม่มีการถือหุ้น)

ปี 2544 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท วรธน พาร์ท แอนด์ เชอร์วิส จำกัด

ปี 2545 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท สัมมาบิช จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน : 2 รายได้แก่

กรรมการผู้จัดการ – บริษัท วรธน พาร์ท แอนด์ เชอร์วิส จำกัด

กรรมการผู้จัดการ – บริษัท สัมมาบิช จำกัด

- กิจการอื่น ๆ :

ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาอื่นใด  
ในกิจการอื่น (เช่น สมาคมหรือมูลนิธิ เป็นต้น)

- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์กับบริษัท :

การเข้าร่วมประชุม 6/6 ครั้ง

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / เริ่มเมื่อ : 6 ปี / 11 พฤศจิกายน 2556

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท :

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน  
ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ

- ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

(10) นางสาวภาสุณิ ทาเคเอยูจิ (31)

ตำแหน่ง :

กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต, University of Tokyo, Japan

- Master of Public Policy, National Graduate Institute  
for Policy Studies, Japan

- MBA with High Distinction – University of Michigan, US,

ไม่มี

ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย :

นายทากะอะกิ ทาเคเอยูจิ – อา

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน :

ไม่มีการถือหุ้นใด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่

(ไม่มีคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

31 ธันวาคม 2562 :

2560 – Present รองผู้จัดการ แผนกบริหารทั่วไป

ประวัติการทำงาน :

รองประธาน คณะกรรมการสายงานระหว่าง  
ประเทศ

Takeuchi Press Industries Co., Ltd.

2557 – 2560 ผู้จัดการส่วน แผนกว่างแผน

Takeuchi Press Industries Co., Ltd.  
 2555 – 2557 พนักงานระดับ Junior, ส่วนงานสวัสดิการ  
 พลเมืองอาวุโส  
 Chiba Prefectural Government

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :**

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- กิจการอื่น ๆ : ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาอื่นใด ในกิจการอื่น ( เช่น สมาคมหรือมูลนิธิ เป็นต้น )  
 1 ราย คือ รองผู้จัดการแผนกบริหารทั่วไป และ  
 รองประธานคณะกรรมการสายงานระหว่างประเทศ  
 บริษัท ทาเคอุจิเพรส อินดัสตรีส์ จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท :

**การเข้าร่วมประชุม**

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / เริ่มนئอ :

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท :

3/6 ครั้ง

2 ปี / 20 เมษายน 2560

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ไม่เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ
- มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

**2. ข้อมูลและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้**

ชื่อ	นายบดีพงศ์ อาชามงคล
อายุ	46 ปี
ตำแหน่ง	ผู้จัดการแผนกกฎหมาย และเลขานุการบริษัท
ได้รับแต่งตั้ง	6 สิงหาคม 2553
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท สาขาวุฒิหมายธุรกิจ นิติศาสตร์มหाबัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	ประกาศนียบัตร กฎหมายการค้าระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรมโดยสมาคมสถาบันกรรมการบริษัท**

- Company Secretary Program (CSP) ปี 2554
- Board Reporting Program (BRP) ปี 2554
- Anti-Corruption : The Practical Guide ปี 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 100 หุ้น = 0.0002%

ประวัติการทำงาน	2553 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกกฎหมายและเลขานุการบริษัท บริษัท อลุค่อน จำกัด (มหาชน)
	2547 – 2553	ผู้จัดการแผนกกฎหมาย บริษัท สยามนิสสัน ออโต莫ビル จำกัด
	2539 – 2547	Senior Associate บริษัท จห์นสัน สโต๊ค แอนด์ มาสเตอร์ จำกัด

หน้าที่รับผิดชอบและดำเนินการในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการดังต่อไปนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย  
ข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และ  
รายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
4. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบ  
ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่ง<sup>ประเทศไทย</sup> การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่  
เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่า งๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย  
และ/หรือ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง  
ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับ  
มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้  
คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัท  
คนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้  
กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่ แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ

บริษัทไม่มีบริษัทฯ

### เอกสารแนบ 3

#### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

##### 1. งานตรวจสอบภายใน

ในส่วนของงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทางบริษัทได้ว่าจ้างนิติบุคคลจากภายนอก องค์กร กล่าวคือ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105559084734 ตั้งอยู่เลขที่ 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร โดยผู้ตรวจสอบภายในได้มอบหมายให้บุคคลดังต่อไปนี้เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการตรวจสอบภายในของบริษัท

##### 1. ชื่อ-นามสกุล : นายศักดิ์ศรี อำนวย

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริหาร และผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)

วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจสาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประสบการณ์การทำงานและการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง : 26 ปี

หน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน :

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของลูกค้าแต่ละรายให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
- ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ทีมงานและประสานการปฏิบัติงานกับลูกค้า

##### 2. ชื่อ-นามสกุล : นายกรัณย์ พีระบุตร

ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนก และผู้ตรวจสอบภายในอาชุส

วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ประสบการณ์การทำงานและการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง : 7 ปี

หน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน :

- วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของลูกค้าแต่ละรายให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
- ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ทีมงานและประสานการปฏิบัติงานกับลูกค้า
- จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายใน
- ออกแบบวิธีการตรวจสอบ มอบหมายทีมงาน และสอบทานการปฏิบัติงานของทีมงาน



- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายใน นำเสนอฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ
2. งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้นายปิติพงศ์ อชาਮงคล ผู้จัดการแผนกกฎหมาย เป็นผู้รับผิดชอบในงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทเพื่อให้เป็นไปกฎหมายเบี่ยงเบี้ยนและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งบทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล : นายปิติพงศ์ อชาามงคล

ตำแหน่ง : ผู้จัดการแผนกกฎหมายและเลขานุการบริษัท

วุฒิการศึกษา : นิติศาสตร์บัณฑิต และนิติศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน : 23 ปี

การอบรมที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน :

- จบวิชาชีพผู้บริหาร
- ทักษะและนโยบายการเปิดเผยข้อมูล
- แนวทางการจัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- แนวทางการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความปลอดภัย 2554

หน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน : มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมและปฏิบัติงานของบริษัทให้สอดคล้องและไม่ฝ่าฝืนกฎหมายเบี่ยงเบี้ยน ข้อบังคับ ข้อปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งบทบัญญัติของกฎหมายใดที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

เอกสารแนบ 4  
รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน

บริษัทไม่มีการปรับโครงสร้างการดำเนินการทางธุรกิจอันเป็นผลให้มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและต้องเบิดเผยราคาระประเมินทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

เอกสารแนบ 5  
อื่น ๆ

ไม่มี

